**国资公司基本信息**

一、公司简介

　　武汉市硚口国有资产经营有限公司成立于1996年7月，是经硚口区政府批准、由硚口区国有资产监督管理办公室出资成立的国有独资企业，实际控制人为硚口区人民政府。

　　2016年3月，公司按照现代企业管理制度进行改革，组织成立新的硚口国资公司，进一步提升市场化运营能力。2017年7月，国开发展基金向公司注资0.9313亿元，公司注册资金增至9.3126亿元，国资办100%控股变更为国资办90%、国开发展基金10%，公司由国有独资公司变更为有限责任公司。

25年来，公司在硚口区委、区政府的坚强领导下，以国有资产运营、重大项目建设、战略投资和资本运营为中心工作，全力服务区域经济社会持续健康发展。尤其是新国资公司成立以来，公司坚持项目立企、产业兴企、人才强企三大核心理念，不断创新运营思路和管理模式，通过引入市场机制、发现潜在价值、培育核心竞争力，着力打造集投融资、资产管理、工程建设、工程检测、资本运作、园区运营为一体的业务格局，全面创新并增强企业发展动力。公司紧紧抢抓全面开启硚口复兴新征程的重大战略机遇，深度融入区域发展格局，致力打造市场领先的城市综合开发服务商，为社会创造价值，为人民创造福祉。

二、公司法人治理结构

公司根据《中华人民共和国公司法》和其他有关法律、法规等制定了《武汉市硚口国有资产经营有限公司章程》。2017年，在完成增资扩股之后，公司设立了股东会，并在修订后的章程中明确了股东会的职能。目前，公司已经按照现代企业制度，形成了由股东会、董事会、监事会和经理层所组成的法人治理结构，很好的肩负起了公司的管理运营职责。

（一）组织结构图

公司下设办公室、融资部、投资部、项目部、资产部、财务部六个职能部门，组织结构图如下所示：

（二）各部门职能

办公室：负责建立和完善公司各项规章制度，向公司领导汇总、反馈公司经济运行、企业管理、员工思想动态等综合信息，为领导决策和指导工作提供可靠依据；督办全区各项政令督办工作，对公司政策、会议决议或领导指示等政令执行情况定期、及时进行督促检查；负责公司各种文案管理，建立规范化的公文处理程序；负责公司证照年检，公章、法人章、领导名章等的管理及使用；做好日常接待，各类会议、项目实施等活动的筹备和组织实施工作；负责公司档案的收集及管理工作，推进公司保密制度的执行；负责公司车辆、采购、办公设施维修等后勤管理工作；负责人力资源规划、劳动用工、人事合同、薪酬、劳动定额、培训等管理工作，办理企业年金、各项社会保险；负责公司董事资料的保管，董事会议题收集、会议组织、决议文件的出具及监督执行；负责公司党务工作、党风廉政建设、纪检监察等工作的组织与开展。

融资部：主要负责根据公司的发展战略制定并实施融资计划；对公司内的融资活动进行动态跟踪管理，及时配合金融机构贷前调查，贷时审查，贷后检查；开展公司内部资金的调配工作，提高资金使用效率，降低资金使用成本。  
  投资部：负责根据公司战略发展要求，把控投资方向，选定投资项目，建立投资项目库；制定公司年度投资与发展计划，做好相应投资计划的执行；组织对投资合作项目前期考察、论证，投资项目文件制作；开展投资意向项目的尽职调查和前期评估；定期对投资业务进行分析，对投资经营中的重大问题进行管理并制定解决方案；从事硚口区内老企业的改制、重大项目的配套工作。  
  资产部：负责对公司的经营性资产实施经营并实现经营收入；保障公司资产的安全运营，优化运营方案，提升资产运营效益，实现资产的安全和保值增值；开展资产的产权登记、产权界定、实物巡查等产权基础管理工作；对拟授权公司经营的国有资产和项目进行前期调研、分析论证、拟定方案及组织实施；参与公司产权转让、对外资产投资、资产重组、资产租赁或承包等资产经营的研究和策划；协同公司其它部门做好固定资产的划拨移交、租赁、转移、拍卖、报损、报废的技术鉴定和评估工作，协助办理相关手续；配合公司相关部门对存量固定资产的维护、维修工作；负责公司资产经营所涉方面的信息搜集、整理和统计分析工作，为公司领导优化资产运营提供依据。

项目部：负责项目前期可行性研究、申报、建设使用土地手续的办理；参与项目初期的方案选择、技术论证，优化项目工程级别定位、设计方案，并根据规划方案、市场定位研究营销方案；办理项目规划方案、施工图的规划、审查办、人防、消防、环保等各专业报审，取得相关审批意见，完成开工前的各种手续；编写开发建设计划，做好项目施工企业、管理单位和监理方的考察和选定；抓好对设计图纸的审核管理、对设计变更和现场签证文件的档案管理；对项目建设期间设备材料采购流程进行有效把控，对开发项目的质量、进度、安全进行有效管理和把控，确保项目的顺利建成；负责项目的各类工程验收和竣工备案手续工作，做好对物业公司的移交和后期维修工作，并配合专业营销团队制定宣传、出售、出租计划。

财务部:负责公司财务经营核算，财务决算的编制，报送和归档，如实正确反映企业财务状况和经营情况并及时、准确的编制财务报表及各项统计报表；定期进行经营分析，为公司决策提供支持；合理调配资金，确保公司资金正常运转；负责各项固定资产的登记与核对，参与企业的各项投资管理；协调税务部门关系，按时申报及缴纳各项税款；负责办理员工社会保险及住房公积金的缴纳与变更；配合各级管理部门的财务审计及监督；负责纳税管理，运用税收政策，依法纳税，合理避税；负责财务会计凭证、账簿、报表等财务档案的分类、整理和保管。

（三）控股及参股情况

　　1.二级公司及三级公司

　　公司下属有五个子公司，分别为武汉汉正街置业有限公司、武汉汉泰丰物业管理有限公司、武汉汉江湾实业有限公司、湖北楚天科创科技投资发展有限公司、武汉弘泰建筑工程质量检测有限公司。三级公司包括武汉市汉江湾生态综合治理运营有限公司、武汉泓泰消防技术服务有限公司。

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **公司名称** | **注册资本** | **经营范围** | **投资比例** |
| 武汉汉正街置业有限公司  （二级公司） | 0.5亿元 | 房地产开发；商品房销售。（依法须经审批的项目，经相关部门审批后方可开展经营活动） | 100% |
| 武汉汉泰丰物业管理有限公司  （二级公司） | 13.137818亿元 | 物业管理、清洁服务、自有房屋租赁；土地开发整理、基础设施建设、国家新型城镇化建设；装饰工程、园林绿化工程设计、施工。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动） | 99.71% |
| 武汉汉江湾实业有限公司  （二级公司） | 7.355亿元 | 资产及股权投资、经营、管理；旧城、旧村、旧厂、老旧社区改造；市政基础工程建设；房地产开发；房地产销售；自有房屋租赁；园林绿化工程、建筑装饰工程、环保工程、通讯工程、水利工程施工；市政工程配套服务；商贸及旅游项目开发；科技及文化交流活动策划；电子商务平台建设、运营；广告的设计、制作、代理、发布；居家养老服务；金融信息服务；节能技术的研发及推广。（涉及许可经营项目，应取得相关部门许可后方可经营） | 100% |
| 湖北楚天科创科技投资发展有限公司  （二级公司） | 2.7亿元 | 产业园区土地整理开发；基础设施建设；物业管理；股权投资及资产管理；基础产业及相关房地产项目的融资、投资、建设；停车场服务；仓储服务；企业管理服务、广告传媒服务。（依法须经审批的项目，经相关部门审批后方可开展经营活动） | 100% |
| 武汉弘泰建筑工程质量检测有限公司  （二级公司） | 0.168亿元 | 建设工程质量检测。（国家有专项规定的凭许可证经营） | 100% |
| 武汉市汉江湾生态综合治理运营有限公司  （三级公司） | 29.47亿元 | 生态综合治理及运营；资产及股权投资、经营、管理；“三旧”改造；市政基础工程建设；园林绿化工程、建筑装饰工程、环保工程、通讯工程、水利工程施工；市政工程配套服务；产业园区经营开发及物业管理；金融信息服务；节能技术的研发及推广。（依法须经审批的项目，经相关部门审批后方可开展经营活动） | 73.19% |
| 武汉泓泰消防技术服务  有限公司  （三级公司） | 0.15亿元 | 建筑消防设施检测；电气安全防火技术检测；消防安全评估；消防安全技术咨询。（涉及许可经营项目，应取得相关部门许可后方可经营） | 100% |

2.参股公司

参股公司三家，分别为湖北深投控投资发展有限公司、湖北纳杰楚创人力资源有限责任公司、武汉市硚口城市更新投资有限公司 。

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **公司名称** | **注册资本** | **经营范围** | **投资比例** |
| 湖北深投控投资发展有限公司 | 5亿元 | 对实业投资；土地开发、建设、经营；房地产开发经营；产业园区建设；物业管理；广告设计、制作、发布、代理。（依法须经审批的项目，经相关部门审批后方可开展经营活动） | 20% |
| 湖北纳杰楚创人力资源有限责任公司 | 500万元 | 一般项目：人力资源服务（不含职业中介活动、劳务派遣服务）；劳务服务（不含劳务派遣）；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；教育咨询服务（不含涉许可审批的教育培训活动）；会议及展览服务；企业管理咨询；咨询策划服务；市场营销策划；市场调查（不含涉外调查）；生产线管理服务；商业综合体管理服务；工程管理服务；市政设施管理；软件外包服务；礼仪服务；单位后勤管理服务；物业管理；数据处理和存储支持服务；互联网数据服务；广告发布（非广播电台、电视台、报刊出版单位）；接受金融机构委托从事信息技术和流程外包服务（不含金融信息服务）；普通货物仓储服务（不含危险化学品等需许可审批的项目）；装卸搬运；家政服务；居民日常生活服务；个人商务服务（除许可业务外，可自主依法经营法律法规非禁止或限制的项目） | 51% |
| 武汉市硚口城市更新投资有限公司 | 10000万元 | 房地产开发经营（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）一般项目：土地资产和其他固定资产的投资；土地一级开发；安置房源及相关房地产物业的开发建设；城市棚户区改造；城市更新改造；土地征收、收购、收回涉及的拆迁安置补偿服务；基础设施建设；住房租赁；商业综合体管理服务；工程管理服务；房地产咨询；物业管理（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动） | 40% |

**三、人才建设**

　　2016年3月成立新的国资公司后，公司法人代表、总经理由区管干部担任，其他人员均通过市场化途径选聘。

　　截至2020年底，区国资公司在册157人（含二级、三级公司），平均年龄33.71岁，其中：在职党员22人，本科及以上学历72人，研究生学历11人，拥有专业职称人员59人。员工素质全面提升，充分发挥各类人才的积极性、主动性、创造性，人力资源的开发与利用实现重要突破。

四、主要经济指标

自2016年3月成立新国资公司以来，公司全体员工直面挑战，攻坚克难，开拓创新，较好完成了各项工作任务，经营指标全面向好，业务结构持续优化，盈利能力不断提升，国有资产稳步增值，实现稳增长和防风险均衡。

2020年硚口国资公司及下属子公司、孙公司总体资产负债情况如下：国有资产总额321.12亿元，同比增加15.08亿元；负债总额275.27亿元，同比增加5.15亿元；所有者权益总额45.85亿元，同比增长27.64%；平均资产负债率86.96%；营业收入1.28亿元，实现利润总额1.2亿元，上缴利润1.83亿元。