

附件 5

区直部门（单位）整体支出绩效自评报告

部门（单位）名称：武汉市硚口区人民政府长丰街办事处

(盖章)

2020年 8 月

一、部门概况

长丰街办事处是武汉市硚口区机构编制委员会根据《区机构编制委员会关于印发硚口区长丰街道机关主要职责内设机构和人员编制规定的通知》硚编〔2016〕8号及《硚口区机构编制委员会关于长丰街办事处所属事业单位主要职责和人员编制规定的通知》硚编〔2016〕25号成立的下属职能部门。登记管理机关为武汉市硚口区机构编制委员会，统一社会信用代码为 114201040108844671U。截止 2020 年 07 月 03 日的登记情况如下：

机构名称：武汉市硚口区人民政府长丰街办事处

机构性质：机关

机构地址：武汉市硚口区吉田二路 1588 号

负责人：刘国伟

（一）机构构成情况

1. 硚口区人民政府长丰街办事处由机关及下属 5 个二级单位组成，其中：行政单位 1 个、参照公务员法管理事业单位 0 个，全额拨款事业单位 5 个，差额拨款事业单位 0 个，自收自支事业单位 0 个。

2. 长丰街下设 5 个事业单位分别是长丰街社区财务结算中心、长丰街网格化综合管理中心、长丰街政务服务中心、长丰街社区文体活动服务中心、长丰街退役军人服务站。

（二）职能部门设置情况

长丰街办事处共设置 6 个职能部门：党建办公室、公共管理办公室、公共服务办公室、公共安全办公室、区域发展

办公室、综合办公室。

（三）人员编制情况

硚口区人民政府长丰街办事处总编制人数 54人，其中：行政编制 37人，事业编制 17人，（其中参照公务员法管理 0人）。在职实有人员 42人（行政编制 37人，事业在职 5人（其中参照公务员法管理 0人），离退休人员 16人，其中离休 0人。退休人员 16人。

核定党工委书记 1人，党工委副书记兼办事处主任 1人，党工委副书记 1人，纪工委书记 1人，人大街道工委专职副主任 1人，办事处副主任 3人，人武部部长 1人，核定正科级领导 11人，副科级领导 6人。

（四）部门主要职能

1. 加强基层党建。落实基层党建工作责任制，统筹推进街道和社区区域化党建，加强非公有制企业和社会组织党建工作；加强对基层党组织的领导和党员的教育管理，做好干部人事管理工作；落实意识形态工作责任；负责辖区宣传思想工作；负责街道和社区精神文明建设；落实党风廉政建设责任制，突出主体责任和监督责任，加强对党员干部和工作人员的教育、管理和监督；最广泛调动各方积极因素，培养选拔党外优秀人才；加强普法宣传和普法教育，做到依法办事、依法行政，推进街道法治建设；联系辖区人大代表和政协委员开展活动；指导工会、共青团、妇联、科协和残联等群团组织，结合各自特点开展工作。

2. 统筹区域发展。收集并反映辖区居民关于区域发展的

意见和建议，统筹落实辖区发展的重大决策，参与辖区建设规划和公共服务设施布局；搭建企业服务平台，为企业开展服务；负责“三旧”改造和重点项目等协调服务工作，为辖区经济发展搞好配套服务；统计调查辖区各类经济组织和人口等经济社会发展情况，推动辖区健康、有序、可持续发展。

3. 组织公共服务。组织实施与居民生活密切相关的各项公共服务，贯彻落实人社、民政、教育、文体、卫生计生等领域相关政策法规。主要负责就业帮扶、落实自主择业和企业军转干部的待遇、社会保障、最低生活保障、医疗救助、老龄服务、权限内的公租房初审、维护残疾人合法权益、青少年社会教育、文化体育活动和计划生育服务等工作。

4. 实施综合管理。对辖区内城市管理、人口管理、文明创建等地区性、综合性社会管理工作，承担组织领导和综合协调职能。主要负责除主干道环境卫生外，辖区市容环境卫生、“门前三包”和城市管理综合整治等工作；组织开展爱国卫生运动、除害防病等公共卫生工作；加强流动人口管理，落实流动人口计划生育政策；动员全民参与文明创建活动。对辖区住宅小区综合管理负总责，将住宅小区综合管理纳入社区建设管理体系，建立社区居委会、业委会和物业服务企业联席会议制度；负责业主大会和业主委员会组建、换届选举及其日常活动的指导、监督；指导业委会督促物业服务企业按照合同约定提供服务；落实对物业服务企业“弃管”小区的临时托管。

5. 监督专业管理。街道综合执法领导协调小组对辖区内

各职能部门的执法进行统筹协调，及时发现并向有关职能部门反馈辖区内执法管理中存在的问题。通过开展群众监督与社会监督等方式，对辖区内区行政执法部门派出（驻）街道的执法管理行为、区行政执法部门依法委托街道的执法管理行为、街道依法开展的联合集中执法管理行为进行考核评价，努力提升执法管理的规范化、科学化水平，不断提高执法管理的行政效率和社会效益。

6. 动员社会参与。挖掘辖区资源优势，广泛发动辖区各单位、社会组织及广大居民参与社会治理，实现共驻共治、共建共享、扩大参与主体，发挥各自功能，参与社会治理；搭建参与平台，促进社会力量有效参与；建立社会组织服务平台，促进社会组织发展壮大；引导社会力量搭建服务平台，促进社区服务转型升级。

7. 指导社区自治。贯彻落实《中华人民共和国城市居民委员会组织法》，指导社区换届选举，加强社区组织体系建设；指导社区推进民主自治，督促社区落实党务公开和居务公开制度，广泛接受居民监督；指导社区实施民主评议和民情反馈，督促社区定期开展居民和辖区单位评议社区工作，听取和收集意见与建议，加强社区自身建设；指导社区加强服务阵地建设，整合各职能部门在社区的服务设施资源；指导社区优化服务功能，在社区党员群众服务中心设置综合服务窗口。

8. 维护公共安全。加强国防教育，组织开展人民武装和防空、防震减灾工作；宣传、动员和组织社会有关力量与职

能部门配合，形成防范和打击的综合防控体系，确保辖区安全；开展“打击、防范、教育、管理、建设”等社会综合治理工作，维护社区治安稳定；按《信访条例》规定，处理群众来信来访，反映社情民意，化解矛盾纠纷，做好信访重点人员的稳定等工作；指导监督辖区企事业单位及其他社会、经济等组织严格落实安全生产和消防安全的制度和措施，加强安全隐患排查，防止事故发生，维护国家与人民群众生命财产安全。

9. 完成上级领导交办的其它事项。

(二) 部门整体支出预算绩效目标

部门整体支出预算绩效目标包括长期目标和年度目标，指标情况如下表：

整体绩效目标	长期目标		年度目标	
	目标 1:	抓好党建工作，建设和谐幸福长丰	目标 1:	推进精神文明建设，开展党员活动，发挥党组织战斗堡垒作用
整体绩效目标	目标 2:	确保安全稳定，建设平安长丰	目标 2:	提高安全生产意识，确保辖区安全稳定
	目标 3:	落实惠民项目，创建幸福社区	目标 3:	完成各项惠民项目，提高居民幸福指数
	目标 4:	改善环境卫生，创建文明武汉	目标 4:	改善环境卫生，确保军运会顺利进行

1. 产出目标：

项目	长期绩效目标		项目	年度绩效目标	
	指标名称	指标值		指标名称	指标值

抓好党建工作、促进基层体系和治理能力现代化，建设和谐幸福长丰	综合性整治	100%	推进精神文明建设，开展党员活动发挥党组织战斗堡垒作用	综合性整治	100%
提高安全生产意识，确保安全稳定	综合治理考核	100%	提高安全生产意识，确保辖区安全稳定	综合治理考核	100%
	安全生产态势平稳	100%		安全生产态势平稳	100%
落实惠民项目，提高居民幸福指数，创建幸福社区	居民幸福指数提高	100%	完成各项惠民项目，提高居民幸福指数	居民幸福指数提高	100%
	社区工作正常运行	100%		社区工作正常运行	100%
改善环境卫生，创建文明武汉	道路无破损	100%	改善环境卫生，确保军运会顺利进行	道路无破损	100%
	社区房管工作加强	100%		社区房管工作加强	100%

各指标的含义、评分标准、分值分布详见下表：

一级指标	二级指标	三级指标	指标解释	评分标准	标准分值
产出指标（40分）	数据指标	综合类	党风廉政建设及党风廉政宣传 2 次	完成或超额完成目标值得满分，未完成目标值不得分。	1
			组织街工委理论学习中心组学习 2 次	完成或超额完成目标值得满分	1
			开展志愿服务活动 2 次	完成或超额完成目标值得满分，未完成目标值不得分。	1
			做好军运会“迎大庆保军运”平安维稳工作，	完成或超额完成目标值得满分，未完成目标值不得分。	1

		应急队伍 24 小时值班制度		
		街道 120 家企业完成党的组织覆盖及工作覆盖	完成或超额完成目标值得满分，未完成目标值不得分。	1
		上级转办信访办结率 90% 以上	完成或超额完成目标值得满分，未完成目标值不得分。	1
		持续开展作风专项整治	完成或超额完成目标值得满分，未完成目标值不得分。	1
		“不忘初心，牢记使命”主题教育不少于 8 天	完成或超额完成目标值得满分，未完成目标值不得分。	1
		市区交办的信访件督办办结率 100%	完成或超额完成目标值得满分，未完成目标值不得分。	1
		市长热线信访类投诉、城市留言板回告率 100%	完成或超额完成目标值得满分，未完成目标值不得分。	1
		组织开展 2019 年春节、八一“双拥”慰问工作，春节总共慰问 100 人	完成或超额完成目标值得满分，未完成目标值不得分。	1
质量指标	综合治理考核	全年组织开展执法整治不少于 80 次	完成或超额完成目标值得满分，未完成目标值不得分。	1
		开展消防培训或演练至少 1 次	完成或超额完成目标值得满分，未完成目标值不得分。	1
		坚持夜间不间断巡逻，每周至少 1 次集中夜巡	完成或超额完成目标值得满分，未完成目标值不得分。	1
		试点建设智慧小区，运用人脸识别等科技手段加强社区安全建设与维护	完成或超额完成目标值得满分，未完成目标值不得分。	1
		城市综合管理继续向全市一、二类街道排名前 70 名	完成或超额完成目标值得满分，未完成目标值不得分。	1
		开展拆除违建执法不少于 60 次	完成或超额完成目标值得满分，未完成目标值不得分。	1
		对主次干道周边可视范围内的 28 条道路两侧商户的门面进行美化	完成或超额完成目标值得满分，未完成目标值不得分。	1
时效指标	安全生产态势平稳	落实京广、汉丹、汉宜铁路沿线在我辖区内周边综合整治工作	完成或超额完成目标值得满分，未完成目标值不得分。	1
		对辖区内破损井盖进行修补和更换	完成或超额完成目标值得满分，未完成目标值不得分。	1
		对辖区内绊脚桩进行处理	完成或超额完成目标值得满分，未完成目标值不得分。	1
		对辖区内城市家具进行	完成或超额完成目标值得满	1

		修复	分，未完成目标值不得分。	
		整治各类消防隐患	完成或超额完成目标值得满分，未完成目标值不得分。	1
质量指标	居民幸福指数提高	新增就业人数 1600人	完成或超额完成目标值得满分，未完成目标值不得分。	1
		失业人员再就业完成 400人	完成或超额完成目标值得满分，未完成目标值不得分。	1
		扶持创业 200人	完成或超额完成目标值得满分，未完成目标值不得分。	1
		为残疾人发放生活困难 补贴	完成或超额完成目标值得满分，未完成目标值不得分。	1
		80岁以上高龄老人核对 并发放高龄津贴	完成或超额完成目标值得满分，未完成目标值不得分。	1
时效指标	社区工作正常运行	按规定办理独生子女证	完成或超额完成目标值得满分，未完成目标值不得分。	1
		按规定办理新增特扶	完成或超额完成目标值得满分，未完成目标值不得分。	1
		流动人口跟踪管理到位 率 95%	完成或超额完成目标值得满分，未完成目标值不得分。	1
		对全街退役军人信息进 行采集	完成或超额完成目标值得满分，未完成目标值不得分。	1
		二孩及以上孕情监测到 位率 60. 00%。	完成或超额完成目标值得满分，未完成目标值不得分。	1
		完成租金补贴及租赁补 贴复核工作	完成或超额完成目标值得满分，未完成目标值不得分。	1
		完成街道政务服务中心 和辖区 12个社区全部政 务外网的铺设	完成或超额完成目标值得满分，未完成目标值不得分。	1
质量指标	道路无破损	修复破损道路 2800平方 米	完成或超额完成目标值得满分，未完成目标值不得分。	1
		新铺人行步砖 1500平方 米	完成或超额完成目标值得满分，未完成目标值不得分。	1
		对辖区内坑凼进行填 平、夯实	完成或超额完成目标值得满分，未完成目标值不得分。	1
		对百泽社区牛奶小区下 水管网进行更新改造， 解决小区经常性污水满 溢问题	完成或超额完成目标值得满分，未完成目标值不得分。	1
时效指 标	社区房 管工作 加强	固定资产投资 67亿元	完成或超额完成目标值得满分，未完成目标值不得分。	1

2. 效果目标

项目	长期绩效目标		项目	年度绩效目标	
	指标名称	指标值		指标名称	指标值
抓好党建工作、促进基层体系和治理能力现代化，建设和谐幸福长丰	发挥党组织战斗堡垒作用	100%	推进精神文明建设，开展党员活动发挥党组织战斗堡垒作用	发挥党组织战斗堡垒作用	100%
	发挥党员先锋模范作用	100%		发挥党员先锋模范作用	100%
	市民文明程度提高	100%		市民文明程度提高	100%
提高安全生产意识，确保安全稳定	确保 6 个不发生	100%	提高安全生产意识，确保辖区安全稳定	确保 6 个不发生	100%
	安全生产态势平稳	100%		安全生产态势平稳	100%
	安全稳定	100%		安全稳定	100%
落实惠民项目，提高居民幸福指数，创建幸福社区	提高社区服务能力	100%	完成各项惠民项目，提高居民幸福指数	提高社区服务能力	100%
	改善居民生活环境	100%		改善居民生活环境	100%
	提高居民幸福感	100%		提高居民幸福感	100%
改善环境卫生，创建文明武汉	道路无破损	100%	改善环境卫生，确保军运会顺利进行	道路无破损，无垃圾暴露	100%
	群众安全感不断增强	100%		群众安全感不断增强	100%

各指标的含义、评分标准、分值分布详见下表：

一级指标	二级指标	三级指标	指标解释	评分标准	标准分值
效果指标（ 10 分）	项目效果 (40 分)	社会效益 (8 分)	社会综合效益	通过提供社区服务、改造基础设施、减少违建、占道经营提升社区居民幸福感	8
		环境效益 (8 分)	环境综合效益	保持清洁卫生，改善社区居住条件，为社区居民提供了良好的宜居环境	8

	经济效益 (8分)	经济综合效益	全街经济稳步发展，打牢街道经济转型基础	8
	可持续发展影响 (8分)	实施改善社区环境产生可持续影响	具有可持续性	8
	服务对象满意度 (8分)	居民满意度	居民满意度 100%得满分，80—99分扣2分，60—80分扣4分，60分以下不得分。	8

二、部门整体支出绩效分析

(一) 部门整体支出情况

1. 支出规模和结构

项目	年终决算数	比重 (%)	备注
一、基本支出	12,267,362.00	21	占总支出比重
人员经费	10,847,634.00	88	占基本支出比重
日常公用经费	1,419,728.00	12	占基本支出比重
二、项目支出	46,444,995.68	79	占总支出比重
一般公共服务支出	2,495,644.00	5	占项目支出比重
社会保障和就业支出	22,729,623.00	49	占项目支出比重
医疗卫生与计划生育支出	192,600.00	1	占项目支出比重
城乡社区支出	21,027,128.68	45	占项目支出比重
合计	58,712,357.68	100.00	

2. 基本支出情况

(1) 基本支出结构

2019年财政拨款基本支出 12,267,362.00元。其构成如下：

科目名称	年初预算	1-12月预算调整	调整后预算数	年终决算数
2010301 行政运行	7,622,261.00	1,544,382.00	9,166,643.00	9,166,643.00
2080501 归口管理的行政单位离退休	415,476.00		415,476.00	415,476.00
2080505 机关事业单位基本养老保险缴费支出	759,390.00		759,390.00	759,390.00
2101101 行政单位医疗	289,001.00		289,001.00	289,001.00
2101102 事业单位医疗	14,755.00		14,755.00	14,755.00
2101103 公务员医疗补助	604,161.00		604,161.00	604,161.00
2101199 其他行政事业单位医疗支出	27,870.00		27,870.00	27,870.00
2210201 住房公积金	819,365.00		819,365.00	819,365.00
2210202 提租补贴	170,701.00		170,701.00	170,701.00
合 计	10,722,980.00	1,544,382.00	12,267,362.00	12,267,362.00

(2) 三公经费情况

①2019 年“三公”经费总额 14.88 万元，上年数 7.19 万元，预算数为 33.20 万元。比上年增加 7.68 万元，增幅 106.80%，比预算数减少 18.32 万元，减幅 55.18%。增幅主要是因公出国人数增加，公车运行维护费增加。

②会议费支出情况：2019年没有发生会议费，主要是严格执行中央八项规定，精简会议。

③培训费支出情况：2019年培训支出 19.14万元，比上年增加 3.49万元，增幅 22.30%，主要是培训人员增加，

基层党组织参加传承红色基因党性教育培训费增加。

3. 项目支出情况

2019年财政拨款项目支出 4,644. 50万元。其构成如下：
一般公共服务支出 249. 56万元（其中：政府办公厅（室）及相关机构事务 7. 20 万元，民族事务支出 2. 59 万元，群众团体事务 11. 70万元，其他共产党事务支出 228. 07万元）；社会保障和就业支出 2,272. 96 万元（其中：基层政权和社区建设 1,888. 49万元，就业补助 378. 60万元，退役安置 5. 02万元，大中型水库移民后期扶持基金支出 0. 85万元）；基层计划生育服务经费支出 19. 26万元；城乡社区支出 2,102. 71万元（其中：城乡社区管理事务 29. 99万元，城乡社区环境卫生 1,821. 53万元，城市建设支出 246. 69万元，其他城乡社区支出 4. 50万元）。

项目支出相关情况如下表：

科目名称	年初预算	1-12月预算调整	调整后预算数	年终决算数
2010399 其他政府办公厅（室）及相关机构事务支出	72,000.00		72,000.00	72,000.00
2012304 民族工作专项		25,900.00	25,900.00	25,900.00
2012999 其他群众团体事务支出	130,000.00	-13,000.00	117,000.00	117,000.00
2013699 其他共产党事务支出	2,282,744.00	-2,000.00	2,280,744.00	2,280,744.00
2080208 基层政权和社区建设	17,712,233.00	1,172,700.68	18,884,933.68	18,884,933.68
2080705 公益性岗位补贴	12,901,065.00	-9,115,100.68	3,785,964.32	3,785,964.32
2080901 退役士兵安置		50,225.00	50,225.00	50,225.00
2082201 移民补助		8,500.00	8,500.00	8,500.00

2100717 计划生育服务	192,600.00		192,600.00	192,600.00
2120104 城管执法		299,900.00	299,900.00	299,900.00
2120501 城乡社区环境 卫生	17,117,600.00	1,097,697.00	18,215,297.00	18,215,297.00
2120803 城市建设支出		2,466,931.68	2,466,931.68	2,466,931.68
2129901 其他城乡社区 支出		45,000.00	45,000.00	45,000.00
合 计	50,408,242.00	-3,963,246.32	46,444,995.68	46,444,995.68

从上表可以看出，2019年项目支出预算数是5,040.82万元，全年预算调整-396.32万元，年终决算数是4,644.50万元。预算调整的科目有：调增民族工作专项2.59万元；调减其他群众团体事务支出1.30万元；调减其他共产党事务支出0.20万元；调增基层政权和社区建设117.27万元；调减公益性岗位补贴911.51万元；调增退役士兵安置5.02万元；调增移民补助0.85万元；调增城管执法29.99万元；调增城乡社区环境卫生109.77万元；调增城市建设支出246.69万元；调增其他城乡社区支出4.50万元。预算调整主要原因是：较年初预算缩减部分经费。

(二) 部门整体支出预算绩效目标的完成情况

1. 预算执行情况（评价得分 19分）

根据评价原则，项目预算执行情况评价得分19分，评价等级为优。

(1) 项目立项（评价得分 6分）

项目符合国家相关法律法规、社会发展和地方政府决策；与项目实施单位职责密切相关；项目为美化社区生活环境

境所必需；项目预期产出效益和效果符合正常的业绩水平。

（2）预算执行（评价得分 7 分）

预算执行方面需要加强，存在各项目间互相调剂使用的情况，该项目扣 1 分。

（3）预算管理（评价得分 4 分）

预算管理制度健全，相关资金使用严格按照预算管理制度执行；

项目资金使用是否符合相关管理制度规定。

（4）资产管理（评价得分 2 分）

资产管理制度健全，相关资产使用、购入、管理严格按照资产管理制度执行；

资产保存完整且账实相符，资产配置合理，处置规范且处置收入及时入账。

2. 产出目标

产出目标绩效评价得分 33 分。主要以做好军运会“迎大庆保军运”平安维稳工作，应急队伍 24 小时值班制度，试点建设智慧小区，运用人脸识别等科技手段加强社区安全建设与维护，落实京广、汉丹、汉宜铁路沿线在我辖区内周边综合整治工作，为残疾人发放生活困难补贴，完成租金补贴及租赁补贴复核工作等方面针对 40 个产出指标作出以下评价，具体详见下表。

序号	指标值	实际完成值	分 值
1	党风廉政建设及党风廉政宣传 2 次	完成党风廉政建设及党风廉政宣传 2 次	1
2	组织街工委理论学习中心组集中学习 13	组织街工委理论学习中心组集中学习不	1
3	少于 12场次 发展预备党员不少于 15名	积极慎重地做好发展党员工作，今年以来共计接收 15名预备党员，其中 35岁以下 9人，本科及以上 5人，非公企业 2人，党员队伍不断壮大，党员队伍的结构进一步改善，整体素质逐步提高。	1
4	做好军运会“迎大庆保军运”平安维稳工作，应急队伍 24小时值班制度	完成	1
5	街道 120家企业完成党的组织覆盖及工作覆盖	我街 125家企业已全部完成党的组织覆盖及工作覆盖	1
6	上级转办信访办结率 90%以上	上级转办信访举报线索共 42件，已办结 39件，办结率 92.86%	1
7	持续开展作风专项整治	完成	1
8	“不忘初心，牢记使命”主题教育不少于 8 天	党建办制定了《长丰街“不忘初心，牢记使命”主题教育工作方案》，并严格按照方案安排，主题教育过程中，组织举办了为期 5 天的“长丰街主题教育读书班”，制定了学习方案，邀请了市委宣讲团 3 位教授进行专题辅导，拓宽了党员干部的理论视野。	0
9	市区交办的信访件督办办结率 100%	完成市区交办的信访件督办回复 23 件，办结率 100%	1
10	市长热线信访类投诉、城市留言板回告率 100%	共收到市长热线信访类投诉 15 件，城市留言板 12 件，按时回告率 100%。	1
11	组织开展 2019年春节、八一“双拥”慰问工作，春节总共慰问 100 人	组织开展 2019年春节、八一“双拥”慰问工作，春节总共慰问 112 人	1
12	全年组织开展执法整治不少于 80 次	组织开展执法整治 70 余次，查封关停“三合一”服装厂、汽配门店、仓库 162 家，依法拆除违规住人宿舍 350 间，“三合一”场所分离率达 99%。	0

序号	指标值	实际完成值	分 值
13	开展消防培训或演练至少 1 次	为常码、正康、天勤、百泽等社区无物业管理的老旧小区购置灭火器 210 余套，拨付 2 万余元经费至各社区开展消防培训和演练，投入资金 3 万余元为街义务消防队员购置夏季消防制服，投入资金 15 万余元分批次印制消防横幅、宣传警示展板、宣传手册等各类资料。	1
14	坚持夜间不间断巡逻，每周至少 1 次集中夜巡	完成	1
15	试点建设智慧小区，运用人脸识别等科技手段加强社区安全建设与维护	完成	1
16	城市综合管理继续向全市一、二类街道排名前 70 名	完成	1
17	开展拆除违建执法不少于 60 次	开展拆除违建执法 62 次，查处 81 处共 73200 余平方米，提前超额完成上级既定的 50000 平米年度工作目标。	1
18	对主次干道周边可视范围内的 28 条道路两侧商户的门面进行美化	完成	1
19	落实京广、汉丹、汉宜铁路沿线在我辖区内周边综合整治工作	积极落实京广、汉丹、汉宜铁路沿线在我辖区内周边综合整治工作，铁路沿线问题清单涉及到长丰辖区的 37 个点位共 42 个问题，全部按时按量超标准完成。	1
20	对辖区内破损井盖进行修补和更换	对 256 个破损井盖进行了修补和更换	1
21	对辖区内绊脚桩进行处理	处理绊脚桩 26 处	1
22	对辖区内城市家具进行修复	完成 136 处城市家具的修复工作	1
23	整治各类消防隐患	整治各类消防隐患 2052 处	1
24	新增就业人数 1600 人	新增就业人数 1930 人	1
25	失业人员再就业完成 400 人	失业人员再就业已完成 347 人	0
26	扶持创业 200 人	扶持创业 278 人，其中大学生 80 人	1
27	为残疾人发放生活困难补贴	为 921 人次残疾人发放生活困难补贴等 9 项补贴共计 69.1 万元，为 847 名各类残疾人办理居家护理补贴 48.9 万元。	1

序号	指标值	实际完成值	分 值
28	80岁以上高龄老人核对并发放高龄津贴	做好老龄工作，依照政策为户籍所在长丰街 1023名 80岁以上高龄老人核对并发放高龄津 133. 92万元，每月为 81名生活不能自理的特困老人提供居家养老服务，共计提供 28440小时免费居家服务。	1
29	按规定办理独生子女证	办理独生子女证 37人次	1
30	按规定办理新增特扶	办理新增特扶 22人次	1
31	流动人口跟踪管理到位率 95%	完成	1
32	对全街退役军人信息进行采集	全街退役军人信息采集共 1670人，光荣牌悬挂 1739户	1
33	二孩及以上孕情监测到位率 60. 00%。	二孩及以上孕情监测到位率 54. 62%。	0
34	完成租金补贴及租赁补贴复核工作	完成租金补贴复核 138户，租赁补贴复核 53户。	1
35	完成街道政务服务中心和辖区 12个社区全部政务外网的铺设	完成街道政务服务中心和辖区 15个社区全部完成政务外网的铺设，政务服务中心累计办件 9328人次。	1
36	修复破损道路 2800平方米	全年共计修复破损道路 2700平方米	0
37	新铺人行步砖 1500平方米	新铺人行步砖 1200平方米	0
38	对辖区内坑凼进行填平、夯实	对 64个坑凼进行了填平、夯实	1
39	对百泽社区牛奶小区下水管网进行更新改造，解决小区经常性污水满溢问题	完成	1
40	固定资产投资 67亿元	固定资产投资 57. 9953亿元	0

3. 效果目标

根据评价原则，项目效果评价得分 38 分，评价等级为优。

(1) 社会效益（评价得分 8 分）

项目社会效益良好，评价得分 8 分。

2019年度长丰街办事处经费是对社区工作运行的支持，有利于社区工作的顺利进行。在此基础上长丰街办事处就相

关目标开展了相关工作，且相关工作取得了较好的成效，产生了良好的社会效益。由于长丰街办事处技术手段有限，对于项目的实施带来的社会效益短期内无法加以具体量化，因此，绩效评价工作中该项目短期内无法通过指标进行定量分析，只能借助定性指标完成分析工作。

（2）环境效益（评价得分 8 分）

项目环境效益良好，评价得分 8 分。

2019年度长丰街办事处经费中部分用于环境改造、安全设施完善等项目，以上项目在铁路沿线综合环境整治提升等工作中取得了较好的成效，铁路沿线问题清单涉及到长丰辖区的 37个点位共 42个问题，全部按时按量超标准完成，铁路沿线环境问题得到了有效提升，公管办和执法中队在铁路攻坚战中表现突出受到区委先进集体的表彰。由于长丰街办事处技术手段有限，对于项目的实施带来的环境效益短期内无法加以具体量化，因此，绩效评价工作中该项目短期内无法通过指标进行定量分析，只能借助定性指标完成分析工作。

（3）经济效益（评价得分 8 分）

项目经济效益良好，评价得分 8 分。

2019年度长丰街办事处经费中部分用于华生商业中心、千禧城、美好香域花境、华润翡翠城、龙湖汉江湾、华润翡翠中心、常码村开发地块 K2 地块、长丰村还建楼 H4、H5、H6 地块、永利村还建楼 H2 地块等重点项目建设方面。东风村城中村改造已实现土地挂牌，村湾房屋拆迁已完成 50%，

正在进行还建房的前期规划。实现招商引资额达到 12.41 亿元，完成固定资产投资 57.9953 亿元，为年初目标值 67 亿元的 85.56%。截至到 9 月底，辖区重点企业和重点项目实际实现税收 7.264 亿元，为全年目标 7.8758 亿元的 92.23%。实现了较好的经济效益，稳定全街经济发展，打牢街道经济转型基础。

（4）可持续发展影响（评价得分 8 分）

评价得分 8 分。设置了民呼我应工作办公室，对网格中心、综治中心职能进行了整合优化。强化基础设施建设养护，为全面推进军运会城市管理综合提升工作，以筹办“军运会”为契机，推动志愿服务常态化。不断加强城管队伍建设，落实考核办法，提升城市管理和服务水平。持续改善社区环境，增强社区居民幸福指数。

（5）服务对象满意度（评价得分 6 分）

评价得分 6 分。长丰街办事处辖区内包括长丰社区、正康社区、天勤花园社区、百泽社区等 20 个社区。在评价过程中，随机抽取了 5 个社区的 50 名居民，对长丰街办事处整体支出项目满意度进行了调查，社区居民反馈满意度为 92.26%，根据评分标准，扣 2 分。

三、自评结论

（一）自评结论

1. 综合评价结论

项目的综合评价得分 90 分，对应的评价等级为优。

（1）预算执行情况准则分值 20 分，预算执行方面存在

各项目之间互相调剂使用经费的现象，该项目扣 1 分，评价得分 19分。

(2) 项目产出指标准则分值 40 分，7 个产出指标未完成，该项目扣 7 分，评价得分 33分。

(3) 项目效果指标准则分值 40 分，居民满意度为 92.26%，该项目扣 2 分，评价得分 38分。

项目的综合评价得分 90分，对应的评价等级为优。

2. 综合评分结果

2019年度长丰街办事处党建工作、文明创建工作圆满完成目标，统筹做好了工资、人事、军转干、老干部等工作；安全生产方面消除多起消防安全隐患，无重大安全事故，无重大上访事件，化解多件信访积案；环境卫生方面完成辖区内道路的清扫保洁工作，完成了背街小巷破损道路维修工作，查处控制多起违法建设；社区服务方面完成了社区房管工作、老龄工作、低保工作等工作目标。

(二) 主要经验，存在的问题和改进措施

1. 主要经验及做法

(1) 整合资源，建立街道、社区综治中心，对辖区网格重新进行了划分，落实全覆盖要求。坚持夜间不间断巡逻，每周一次集中夜巡和一次分片夜巡辖区。

(2) 在街设置民呼我应工作办公室，对网格中心、综治中心职能进行了整合优化。积极配合区行政审批局推进政务“一张网”平台的建设，完成街道政务服务中心和辖区 15 个社区全部完成政务外网的铺设，政务服务中心累计办件

9328人次。

(3) 健全制度，推进“两个责任”落实落地。坚持每季度开展意识形态风险排查和党风廉政建设形势分析，强化“三重一大”、“三资”管理事前、事中、事后监管力度，发现问题及时纠偏整改。为加强村改制企业“三资”监管工作，街工委书记带队先后到汉阳区江堤街、武昌区张湾街烽火集团学习“三资”管理经验做法。

2. 存在的问题

(1) 项目绩效目标不够细化，绩效目标量化指标不够完善；

(2) 项目资金管理不够严格，存在各项目之间调剂使用的现象。

3. 改进措施

(1) 增强项目预算编制的针对性和科学性，参照以往年度经费的使用情况，结合本年度实际，合理编制项目预算，确定绩效目标；

(2) 根据项目绩效完成情况，结合实际，及时调整预算，并履行预算调整手续，提高预算资金使用效率和效益。