

武汉市硚口区人民政府易家街道办事处
2024年度部门整体绩效自评结果

(摘要版)

项目单位：武汉市硚口区人民政府易家街道办事处

二〇二五年五月

目录

一、自评结论	1
(一) 部门整体绩效目标完成情况	1
1. 执行率情况	1
2. 完成的绩效目标	1
3. 未完成的绩效目标	1
(二) 存在的问题和原因	1
1. 上年度绩效评价结果应用情况	1
2. 本年度绩效存在的问题和原因	1
(三) 下一步拟改进措施	2
1. 下一步拟改进措施	2
2. 拟与预算安排相结合情况	3

武汉市硚口区人民政府易家街道办事处

2024 年度部门整体绩效自评结果

（摘要版）

一、自评结论

2024 年武汉市硚口区人民政府易家街道办事处部门整体绩效完成情况较好。

（一）部门整体绩效目标完成情况

1. 执行率情况。

2024 年度易家街道办部门年初预算总额 3844.52 万元，调整预算数为 3968.44 万元，决算数为 3968.44 万元，其中基本支出总额 1639.23 万元，项目支出总额 2329.21 万元，预算执行率 100%。

2. 完成的绩效目标。

部门共设置 30 个绩效指标，完成了 29 个。资金使用较为规范，部门产出较好，并取得了良好的社会效益。

3. 未完成的绩效目标。本年度存在 1 个指标未完成，年度绩效目标 4/质量指标/初信初访一次性办结率/年初指标值 $\geq 95\%$ ，实际完成情况为 93.75%。

（二）存在的问题和原因

1. 上年度绩效评价结果应用情况

易家街道办上年度实施了部门整体绩效自评并形成了部门整体自评表及部门整体自评报告，本年度较好地应用了上年度绩效自评结果。

一是根据本年度工作重点新增了一个年度绩效目标，为“拓展区域经济，增强经济实力”充分体现把经济发展作为街道工作重中之重。

二是细化了指标体系，根据年度工作任务安排，新增了“打造惠民、便民工程”“初信初访一次性办结率”等指标。

三是在上年评价的基础上优化了绩效评价指标体系，新增了部分可衡量性的数量指标，如“群众文体活动次数”“平安建设宣传次数”“辖区开展消防演练”等。

2. 本年度绩效存在的问题和原因

绩效指标值设置过高，如：产出指标/数量指标/初信初访一次性办结率，年初目标值为 $\geq 95\%$ ，实际完成 $\geq 93.75\%$ ，由于街道居住人口较多，各种需求不一样，确实存在无法结案的情况，年初指标值设置较高。

（三）下一步拟改进措施

1. 下一步拟改进措施

（1）充分考虑项目自身的特殊性，设定科学合理的绩效目标，指标值不宜过高或过低。

（2）科学合理编制绩效评价指标体系，在编制绩效目标指标体系时，分析预判下年度工作调整情况，及时调整绩效指标，科学合理的设置年度绩效指标值。

（3）加强预算细化管理，提高预算管理水平。坚持“先有预算，后有支出，没有预算，不能支出”的原则，严格按照批复的项目预算和年度工作计划执行预算。

2. 拟与预算安排相结合情况

鉴于本次部门整体绩效自评发现的问题，拟在下年度预算安排中采取以下措施：

一是把绩效评价结果作为本年度预算调整和下年度资金安排、预算编制的重要依据，科学合理编制预算，推进预算编制科学化、准确化。街道将根据项目重点任务，按照相关性、重要性原则，在编制下一年度预算时进一步优化绩效指标体系。同时，在项目实施过程中，加强绩效过程监督，进一步提高绩效管理的可控性。

二是进一步优化绩效指标和完善指标，结合工作实际情況及时调整，制定科学合理的绩效指标与年度指标，确保绩效指标与项目内容，资金规模相匹配。