

2020 年度硚口区易家街办事处整体绩效自评结果

(摘要版)

一、自评结论

(一) 部门(单位)整体绩效自评得分

经综合评定，硚口区人民政府易家街办事处整体绩效自评得分 97.89。

(二) 部门(单位)整体绩效目标完成情况

1. 执行率情况。

年初预算部门整体支出总额 39305203.95 元，实际执行数 39305203.95 元，资金执行率 100%。

2. 完成的绩效目标。

A、全面建成小康社会

(1) 征收拆迁

1. 城中村区域。今年以来拆除集体厂房 4 栋：新民工业园整体 3 栋、长源工业园 7 层楼宿舍 1 栋；拆除村民房屋 9 栋，沿河大道用地红线范围内村集体房屋均已拆除。

2. 丰帆路西片国有区域。(1) 拆除企业：中原印务、橡胶公司仓库、标二主厂区、襄阳汉办 4 家；(2) 拆除居民楼：C 片染料厂宿舍 2 栋、氨厂平房宿舍 2 栋；AB 片电线二厂宿舍 2 栋、床单厂宿舍 1 栋、药玻宿舍 2 栋、汉办居民楼 1 栋、港机宿舍 1 栋，共计 11 栋。目前正对江夏轮船宿

舍、港机宿舍实施人工分割拆除搭架、清理电网等准备工作，应拆尽拆、以拆除促收尾。

3、易家墩村、舵落口村城中村改造项目。截止 12 月份，两村未签约共计 9 户 8 栋房屋。

4、丰帆路西片国有土地上房屋征收项目

丰帆路西片房屋征收项目共征收：（1）居民 1017 户，已累计签约 994 户，剩余 23 户未签约，已累计过审 968 户，待过审 26 户；（2）征收企业 7 户，已签约并补偿拆除灭籍中原印务、襄阳汉办、棉花公司、标准件二厂 4 家，橡胶公司仓库已签订补偿框架协议、拆除，尚未补偿和灭籍。公交公司和环洲投资目前未签订补偿协议。

截止目前，舵落口村还建区域内仅剩标准件二厂职工宿舍在住裴玉中、陈伟 2 户未拆除；易家墩村还建区域内剩余村民 3 户、国有居民 21 户和企业 2 家。

（2）重大项目建设

1、汉江湾壹号二期 目前进展顺利，其中总体量 5.7 万方的 3 栋住宅楼已完成结构封顶，总体量 5.3 万方的 2 栋商业楼已完成地上九层施工，预计 2021 年年底结构封顶，2022 年 3 月份交房。

2、宜家荟聚二期规划方案设计完成。

3、汉正西物流片已成功出让。

（3）产业发展

1. 辖区重点企业税收 6893 万元，完成进度 94.7%。另外协调二级分包施工单位汉龙公司在辖区内注册成立分公司，新增纳税收入 1075 万元。

2. 新增商贸企业“小进限”已挖潜一盏灯、思达特 2 户符合申报条件企业，12 月底完成认定后年度目标可实现。

3. 新登记市场主体 264 家，其中企业 91 家、个体 173 家，已超额完成年度目标任务。

4. 认定（引进）1 家高新技术企业和科技小巨人企业，为湖北才诚电力工程设计有限公司，已完成年度目标。

5. 固定资产投资纳统完成额 4.74 亿元，其中：（1）汉正正常青年度 1.0028 亿元目标已完成；（2）两村还建房项目固投 12 月份已完成立户，可纳统 11.3 亿，目前按照区要求申报 3.73 亿元；（3）汉正西物流片 12 月以 16.25 亿挂牌，土地出让后可完成年度固投目标和招商引资目标。

（4）统计质量

已圆满完成人口普查摸底、短表登记、长表登记、比对复核、行职业编码。

（5）疫情防控及健康硚口建设

落实完成疫情常态化精准防控；推进爱国卫生运动。

（6）养老服务

竹叶海社区已建设完成嵌入式居家养老服务，并投入运营，为社区老年人提供优质服务。张公堤社区完成中心辐射

式居家养老服务建设，幸福食堂和护理设备等服务设施已购买并安装。今年选定宜美社区为中心辐射网点，目前已完成装修工程。

（7）脱贫攻坚

完成了区下达目标任务。街道已安排工作人员购买贫困地区农副产品，按照要求做好街道扶贫工作。

（8）就业综合指数

新增就业 1301 人，完成率 100%；返乡创业完成 18 个，完成率 112%；返乡创业带动就业人数 85 人，完成率 170%；扶持创业 301 人，完成率 100%；扶持创业带动就业 1030，完成率 171%；创业意识培训 200 人，完成率 100%；失业人员在就业 291 人，完成率 107%；困难人员再就业 186 人，完成率 132%；失业人员在就业培训 200 人，完成率 100%。

（9）“四馆三场两中心”建设

易家街道目前拥有一个街文化综合服务中心和三个社区文化服务分中心，张公堤社区已收到区图书馆 2500 册图书，华生地区三个社区文化服务中心尚未建成。街道综合文化服务中心与竹叶海社区文化中心合为一体，建筑面积、文体广场面积均达标，图书室、多功能活动室等均按国家规定每周 42 小时开放标准定时向居民群众开放，疫情期间根据实际情况闭馆，现已按照最新要求开放。

（10）完成区下达目标任务。

（11）河湖长制

完成区下达目标任务。街道办事处主任胡正举在湖北省第 3 号河湖长令部署开展的碧水保卫战“示范建设行动”中，被评为湖北省河湖长制示范人物。

（12）城市综合管理

2020 年，易家街道大城管考核成绩全区街道综合排名第 3 名，全市综合排名第 46 名，均实现了硬达标，平均成绩实现新高。

（13）打造“精致环卫”易家模式

易家街道作为硚口区唯一的全市精致环卫试点街道，立足于全力打造“最美”精致环卫工作间、全速开启“最快”垃圾收运巡回模式、全面运行“最新”垃圾容器清洗设备、整体推进“最全”垃圾分类工作的“四最”模式，在全市各街道的精致环卫工作中具有较强的示范效应和引领作用。

B、全面深化改革

（1）改革创新举措

2020 年，易家街道深入推进“四最”模式，进一步拓展思路、加大力度，注重文化性、融合性、功能性，全面打造、运行和完善精致环卫“易家模式”，促进街道环卫工作在精细化作业和精准化管理上实现提档升级，推进易家街城市环境不断迈上新台阶。

C、全面依法治国

（1）法治建设：推进全面依法治区，地方性法规规章制定，推进法治政府建设，普法依法治理，公共法律服务

（2）平安建设——综治工作：以村（居）委会干部、社区党员、志愿者等为主要力量，主动发现、动态管理机制；以方便群众、服务群众为主要目标的“一门受理、协同办理”机制，进一步增强了社会救助工作能力。提升基层治理服务能力，加强对社区工作者的培训和考核，落实全市社区治理创新助力项目，发动志愿者、社区社会组织、物业公司力量共同开展基层治理工作。

（3）维护稳定：2020年，易家街道严格社会治理标准，维护辖区平安稳定，无重大安全生产事故发生，无非正常上访事件发生。

（4）安全生产：紧盯疫后复工复产复市，着力抓好安全生产和消防安全。

D、全面从严治党

（1）政治建设：落实全面从严治党主体责任、严明政治纪律和政治规矩、加强领导班子政治建设、党管武装。

（2）思想建设：加强理论学习中心组学习管理、加强“学习强国”学习平台的学习使用和宣讲队伍建设、落实意识形态工作责任制、加强思想理论建设、处置意识形态领域重要问题。

（3）组织建设：建设高素质专业化干部队伍、深化拓

展“红色引擎工程”、纵深推进“民呼我应”改革、集聚爱国奉献优秀人才、巩固和发展爱国统一战线。

（4）作风建设：持续纠治“四风”特别是杜绝形式主义官僚主义，持续开展落实中央八项规定精神情况督查，优化群众监督平台，强化作风巡查。

（5）纪律建设：强化日常监督、持续保持惩治腐败高压态势、深挖彻查涉黑涉恶腐败和黑恶势力保护伞、坚持惩与治两手抓两手硬。

3. 未完成的绩效目标。

（1）辖区重点企业税收 6893 万元，完成进度 94.7%

（2）固定资产投资纳统完成额 4.74 亿元，未完成年初绩效目标。

（3）招商引资实际到位资金 3950 万元，未完成年初绩效目标。

（三）存在的问题和原因

1、整体经济发展底盘薄弱，辖区正处在大拆除的阶段，成型产业资源、在建项目较少，完成固投、招商引资等重点经济指标难度较大。

2、固定资产投资：（1）汉正正常青年度 1.0028 亿元目标已完成；（2）两村还建房项目固投 12 月份已完成立户，可纳统 11.3 亿，目前按照区要求申报 3.73 亿元；（3）汉正西物流片 12 月以 16.25 亿挂牌，土地出让后可完成年度

固投目标和招商引资目标。

（四）下一步拟改进措施

以经济建设为核心，打造营商环境新亮点。一如既往做好辖区重点企业及重点项目的服务工作，要配合相关部门，突出重点，尽全力解决企业生产和经营中存在的困难和问题支持辖区企业的发展。完善街道与企业的对接机制，及时掌握企业动态，跟踪促转符合条件的企业，扩大街道税源。完善重大项目周边基础设施配套，加快道路、站点建设，不断增强辖区商业业态的凝聚能力，发挥好吸引人气、辐射周边的作用。

狠抓征收拆迁扫尾清零，加快房屋拆除和灭籍工作。做好两村拆迁还建户思想沟通，争取理解和支持，积极对接区国资公司，配合还建房建设。

附件 1:

2020 年度（单位）整体绩效自评表

单位名称： 硚口区人民政府易家街办事处

填报日期：2021-6-18

单位名称		硚口区人民政府易家街办事处				
基本支出总额		29,404,922.87		项目支出总额		29,900,281.08
预算执行情况 （万元） （20 分）			预算数（A）	执行数（B）	执行率（B/A）	得分 （20 分*执行率）
		部门整体支出总额	39,305,203.95	39,305,203.95	100%	20
年度目标 1:		全面建成 小康社会				
	一级指标	二级指标	三级指标	年初目标值（A）	实际完成值（B）	得分
		美丽武汉建设	征收拆迁	丰帆路西片征收 0.77 万平方米，联谊路片征收 3 万平方米；易家墩村拆迁 0.06 万平方米，舵落口村拆迁 0.47 万平方米	70%	24.5
			新增停车泊位、充电桩	完成区下达目标任务	100%	35
			联工路征地，组织实施沿河大道拆迁	配合区建设局完成联工路征地，组织实施沿河大道拆迁	100%	35
		项目建设	完成区发改局、区建设局下达任务	汉江湾壹号二期结构封顶；宜家荟聚二期完成规划方案设计；汉正西物流片开工建设；易家墩村还建楼开工建设；舵落口村还建楼开工建设；	1、汉江湾壹号二期目前进展顺利 2、宜家荟聚二期规划方案设计完成。 3、汉正西物流片已成功出让。	35

年度 绩效 指标 1：全 面 建 成 小 康 社 会 （700 分）	产出指标	区域发展	固定资产投资	190000 万元/250000 万元	80%	28
			新增商贸企业“小进限”	2 户	一盏灯、思达特	35
			认定（引进）高新技术企业	1 家	1 家	35
			招商引资实际到位资金	18 亿元（含土地款 15 亿元）	汉正西物流片 12 月以 16.25 亿挂牌，土地出让后可完成年度固投目标和招商引资目标。	28
			重点企业税收、重点项目税收	重点企业税收 7200 万元/7830 万元，重点项目税收 9590 万元/10429 万元	94.70%	33.15
			新登记市场主体	企业 141 家、个体 105 家	264 家	35
		营商环境	优化营商环境	进复工复产疫情防控、纾困扶持和服务企业工作常态化	100%	35
		统计质量	完成区统计局下达目标任务	做好第七次人口普查、应统尽统、法制建设等统计工作	100%	35
	效益指标	社会民生	疫情防控及健康砵口建设	落实疫情常态化精准防控；推进国家卫生城市复审达标	100%	35
			养老服务	新建“互联网+居家养老”中心辐射网点 1 个	100%	35
			脱贫攻坚	完成区下达目标任务	100%	35
			就业综合指数	85 分（城镇新增就业人数等 17 项指标达标）；拖欠农民工工资根治完成区下达目标任务	100%	35
			“四馆三场两中心”建设	完成区下达目标任务	100%	35
			空气及水环境质量改善	完成区下达目标任务	100%	35

	生态指标	生态环境	河湖长制	完成区下达目标任务	100%	35
			城市综合管理	全市街道考核总排名前 75 名，区级城市综合管理考核月得分不低于 90 分	100%	35
年度绩效目标 2 (50 分)		全面深化改革				
年度 绩效 指标	一级指标	二级指标	三级指标	年初目标值（A）	实际完成值（B）	得分
	产出指标	改革创新	改革创新举措	完善精致环卫“易家模式”	100%	50
年度绩效目标 3 (100 分)		全面依法治国				
年度 绩效 指标	一级指标	二级指标	三级指标	年初目标值（A）	实际完成值（B）	得分
	产出指标	效益指标	法治建设	推进全面依法治区，地方性法规规章制定，推进法治政府建设，普法依法治理，公共法律服务。	100%	10
		效益指标	平安建设（综治工作）	平安建设“一感一度一率一评价”测评成绩优异	进入全区前列	20
		效益指标	维护稳定	维护辖区平安稳定，无重大安全生产事故发生，无非正常上访事件发生。	100%	20
		效益指标	扫黑除恶	群众满意率 90%	无不满意评价	10
		效益指标	信访	核实处理上级专办信访件、群众投诉件等	11 件	10
		效益指标	安全生产	紧盯疫后复工复产复市，着力抓好安全生产和消防安全	0	10
		效益指标	文明创建	全国文明城市测评成绩靠前	100%	20
	年度绩效目标 4 (150 分)		全面从严治党			
	一级指标	二级指标	三级指标	年初目标值（A）	实际完成值（B）	得分

年度 绩效 指标	产出指标	质量指标	落实全面从严治党主体责任、严明政治纪律和政治规矩、加强领导班子政治建设、党管武装	全面落实	100%	40
		质量指标	加强理论学习中心组学习管理、加强“学习强国”学习平台的学习使用和宣讲队伍建设、落实意识形态工作责任制、加强思想理论建设、处置意识形态领域重要问题	全面落实	100%	40
		质量指标	建设高素质专业化干部队伍、落实疫情常态化精准防控工作。推动“红色引擎工程”提质。	全面落实	100%	40
		质量指标	持续纠治“四风”特别是杜绝形式主义官僚主义，持续开展落实中央八项规定精神情况督查，优化群众监督平台，强化作风巡查，群众投诉按期办结率、群众满意率，重点案件办理	全面落实	100%	30
总分	97.89					
偏差大或 目标未完成 原因分析		未完成目标：1、辖区重点企业税收 6893 万元，完成进度 94.7%。2、固定资产投资纳统完成额 4.74 亿元，未完成年初绩效目标。3、招商引资实际到位资金 3950 万元，未完成年初绩效目标。4、征收拆迁未完成年初绩效目标。 原因：1、整体经济发展底盘薄弱，辖区正处在大拆除的阶段，成型产业资源、在建项目较少，完成固投、招商引资等重点经济指标难度较大。2、固定资产投资：（1）汉正常青年度 1.0028 亿元目标已完成；（2）两村还建房项目固投 12 月份已完成立户，可纳统 11.3 亿，目前按照区要求申报 3.73 亿元；（3）汉正西物流片 12 月以 16.25 亿挂牌，土地出让后可完成年度固投目标和招商引资目标。3、征收拆迁处于扫尾阶段。				
改进措施及结果 应用方案		1、以经济建设为核心，打造营商环境新亮点。一如既往做好辖区重点企业及重点项目的服务工作，要配合相关部门，突出重点，尽全力解决企业生产和经营中存在的困难和问题支持辖区企业的发展。完善街道与企业的对接机制，及时掌握企业动态，跟踪促转符合条件的企业，扩大街道税源。完善重大项目周边基础设施配套，加快道路、站点建设，不断增强辖区商业业态的凝聚能力，发挥好吸引人气、辐射周边的作用。 2、狠抓征收拆迁扫尾清零，加快房屋拆除和灭籍工作。做好两村拆迁还建户思想沟通，争取理解和支持，积极对接区国资公司，配合还建房建设。				

