

区属预算项目绩效自评报告

项目名称： 招商引资

项目单位： 硃口区招商局

主管部门： 硃口区招商局

区财政局主管业务科室： 行政政法科

2018年5月

一、项目基本情况及绩效分析

(一) 绩效完成情况

1. 招商引资总额：2017 年全年招商引资总额实际到资 519 亿元，同比增长 44.1%，完成区级拼搏目标的 124.2%。

2017 年全年实际利用外资达 7.91 亿美元，同比增长 11%，完成市级拼搏目标的 100%。

2017 年全年外贸出口完成 3.88 亿美元，同比增长 16.57%，折合人民币 26.35 亿元，同比增长 20.05%，完成拼搏目标的 110%。

2. 产业项目招商：引进投资 50 亿元以上项目 3 个。（1）复星汉正街东片：引进复星高科技集团，总投资 400 亿元，在汉正街东片落地金融文旅、医疗健康、时尚创意等产业项目。（2）中粮大悦城：引进中粮集团，拟投资 70 亿元在新华书店片开发建设华中区域总部、大悦城购物中心、新华书店、商务楼和住宅楼于一体的“中粮大悦城综合体”。（3）电建双创中心：引进中国电建地产集团，拟投资 200 亿元，引入其所属集团金融、环保、建设等企业湖北区域总部，着力建设“武汉双创中心”。

3. 龙头企业招商：中国 500 强企业研发机构 1 家：蒙牛科技创新中心项目。引进蒙牛每日鲜乳业全国销售总部，建设辐射全国的奶业研发中心、鲜奶销售中心、网络销售中心。

4. 重点楼宇招商：以越秀财富中心、葛洲坝国际中心、城市广场、新世界中心、凯景国际等重点楼宇为载体，引进了 60 家优质企业进驻楼宇。其中，中粮地产、Today、蒙牛友芝友乳业等龙头企业入驻越秀财富中心，葛洲坝重点关联企业落户葛洲坝

国际中心，云商伟业科技、视界纬度（武汉）数字科技等优质企业落户城市广场。

依托越秀、葛洲坝国际中心、创智园等重点楼宇和园区协助引进了浪尖 D+M 工业设计小镇、牛拜科技、万物大数据、猪八戒网、大龙网、烽火众智智慧之星、博济武汉智汇园等 20 家创新企业和项目。

5. 重点项目招商：支持雪铁龙、葛洲坝以商引商，引进车供享汽车服务、世纪华中车之家、中科新能源动力技术、葛洲坝水务、葛洲坝公路运营、葛洲坝勘测设计等关联企业 10 家。

6. 重点地块招商：协助推动内燃片、汉正街东片地块顺利挂牌，分别引进了中国电建地产集团和复星集团。中国电建地产集团将在内燃片推出品牌住宅，复星高科技集团将在汉正街中央商务区建设“金融文旅蜂巢”、“健康金融蜂巢”和“时尚创意之都”。

7. 专项目标分解：完成区内重点项目固定资产投资 30 亿元。积极引入优质税源企业，实现税收 5000 万元。聘请 6 名“金融招商大使”、12 名“招才招商大使”、3 名“招才招商顾问”，吸引 3 名诺贝尔奖获得者、2 名中国工程院院士、10 余名知名校友助力硚口“双招双引”。

（二）招商引资经费使用情况

全年招商引资经费预算 100 万元，全年实际支出 99.41 万元。主要用于项目考察、招商宣传册的制作、开展招商推介活动等。

二、项目管理情况

2017年，在全市“一号工程”的号召下，在区委、区政府的坚强领导下，在招商引资领导小组成员单位和街道支持配合下，全区招商引资工作强势发力，营造良好的招商氛围。

（一）强化领导，构建格局，聚力招商

1.党政“一把手”亲自抓。召开全区招商引资大会，成立了由区委、区政府主要领导任双组长的招商引资工作领导小组，出台《中共硚口区委 硚口区人民政府关于全面推进招商引资“一号工程”的实施意见》。形成组长调度会每月调度、联席办公会每周调度、重点项目实时调度的运行机制，全年召开组长调度会6次，研究项目29个。

2.各部门协作齐力抓。构建各部门、各街道全面参与的“大招商”格局，招商主责部门责任共担、目标共扛，信息互联互通，项目高效对接，形成项目前期策划论证、中期协调调度、后期服务落实的一体化工作链体系，确保项目决策科学性、项目落地高效性，群策群力形成招商合力。

（二）夯实基础，明确目标，主动招商

1.建立项目库。不断强化“大平台、大产业、大项目、大企业”的招商导向，聚焦现代商贸、工业服务、健康服务三大产业，延展“1+3+N”产业，深化产业链分析，制作“产业招商路径图”，建立目标企业库，储备四个产业方向目标企业209家，筛选、分析、瞄准符合我区产业发展方向的重点企业，锁定目标主动寻求

合作。

2.更新载体库。统筹全区地块、楼宇、园区等资源，动态更新资源载体库，制作招商引资基础数据库手册、招商宣传册、楼宇推介手册和地块推介手册。

3.完善政策库。制定出台《硚口区招商引资奖励办法》和《硚口区促进新民营经济发展政策措施》，进一步优化招商引资政策环境。

（三）整合资源，创新模式，多维招商

1.平台招商。变点对点招商为平台招商，成功引进“服务业阿里巴巴”猪八戒网、专业园区领跑者苏州博济、国内最大跨境电商大龙网、武汉浪尖 D+M 小镇等平台类企业，发挥专业平台的资源优势，聚产业、引人才。

2.产业链招商。瞄准“三大产业”抓龙头，引进中粮大悦城、永辉中百湖北总部，中百罗森、Today 便利店领跑新业态；紫光互联华中总部、大龙网湖北总部成功落户，猪八戒网、武汉浪尖 D+M 小镇实现当年引进当年开工；获批全省唯一的健康保险创新示范区，3名诺贝尔奖获得者领衔的生命科学创新研究院、国家医疗健康大数据应用示范中心等一批重点项目落地，逐步聚集三大产业的新龙头、新骨干和新支柱。

3.以商招商。发挥市场主体作用合力招商，与新世界中心、越秀财富中心、海尔国际等重点楼宇建立经常联系，建立全区商

务楼宇招商互动交流平台，组织召开楼宇招商经验交流座谈会，引进中粮置地武汉公司等 60 家优质企业入驻重点楼宇。利用葛洲坝、雪铁龙总部带动效应，带动旗下子公司入驻，葛洲坝国际广场写字楼半栋均为其旗下公司入驻。

4.聚智招商。积极参加资智回汉各专场大会，组织签约项目 12 个，投资总额 719.74 亿元。联合同济医学院在 110 周年院庆之际，举办“校友资智回汉聚**硚**”恳谈会。聘请 6 名“金融招商大使”、12 名“招才招商大使”、3 名“招才招商顾问”。吸引 3 名诺贝尔奖获得者、2 名中国工程院院士、10 余名知名校友助力**硚**口“双招双引”。童辉、肖海亮等世界冠军聚集**硚**口投资创业。

5.借力招商。积极参加华创会、鄂港粤经贸洽谈会、民营经济招商大会、全球服务外包大会、全球知名外资企业及外企商会高层武汉行活动、湖北省央企对接会等省市大型招商活动，分别与花样年、中国电建、永辉、复星汉正街、宜家等签约 8 个项目。策划举办**硚**口区招商引智座谈会暨重点项目签约仪式，与葛洲坝集团、中粮置地、中电数据、平安不动产、大龙网等签约重点项目。

（四）优化服务，持续跟踪，推动项目落地

全程服务重点项目，为中百永辉、中粮置地、紫光互联等项目提供注册咨询，指导代办工商税务落户手续，加快签约项目落地转化；为香港中心、凯德西城等项目做好开工协调，确保项目

早开工早见效；为标致雪铁龙协调办理总部认定及外国高管来华工作签证事宜，助力重点企业顺利运转，加快实现经济效益。2017年我区24个新签约项目中14个项目实现当年签约当年开工。

三、自评结论

2017年在大家的共同努力下，招商引资工作全面完成了市、区下达的目标任务，分别获得“2017年度招商引资绩效突出贡献单位一等奖”、“全区绩效管理工作优秀单位”等荣誉称号。

但是，在招商引资项目资金使用过程中，有时也存在政策限制性强，使用门槛严，手续繁杂、基础工作不牢等问题，造成项目资金预算执行不理想，特别是资金使用进度较慢。对此，我们提出以下建议：

（一）对现行资金政策进行评估和调整。结合近期进行的资金使用检查活动，对我区现行招商引资项目资金的有关政策进行评估，并协调有关部门研究资金使用的政策调整问题，对现有的资金政策进行适当的延伸和扩展，调整使用方向，扩大资金使用范围，并考虑把一些具有长效性的政策固定下来，逐步形成我区积极的利用资金促进招商工作的长效机制。

（二）要进一步加大资金使用、管理的指导力度。要在省和市现有资金管理规定的基礎上，针对问题，协同有关部门，提出相关改进措施，形成文件，指导招商引资工作。

在今后的工作中，我局将继续严格执行各项财务规章制度及相关部门的文件规定，做到专款专用，保证招商引资工作的顺利进行。

