

2024 年度武汉市硚口区山鹰小学部门决算公开

2025 年 10 月 31 日

目 录

第一部分 武汉市硚口区山鹰小学概况

一、部门主要职责

二、机构设置情况

第二部分 武汉市硚口区山鹰小学 2023 年度部门决算表

一、收入支出决算总表

二、收入决算表

三、支出决算表

四、财政拨款收入支出决算总表

五、一般公共预算财政拨款支出决算表

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表

七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

八、国有资本经营预算财政拨款支出决算表

九、财政拨款“三公”经费支出决算表

第三部分 武汉市硚口区山鹰小学 2024 年度部门决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

二、收入决算情况说明

三、支出决算情况说明

四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算情况说明

八、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明

九、财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

十、机关运行经费支出说明

十一、政府采购支出说明

十二、国有资产占用情况说明

十三、预算绩效情况说明

第四部分 2024 年度重点工作完成情况

第五部分 名词解释

第六部分 附件

第一部分 武汉市硚口区山鹰小学概况

一、部门主要职责

山鹰小学属于教育局下属公立学校，执行国家教育方针，办人民满意教育。抓基础教育、培养学生习惯、组织教育教学、科学研究活动，保证教育教学质量。维护教职工利益，保障教职工合法权益，以教职工和学生的人生幸福和生命质量作为重点。

二、机构设置情况

从单位构成看，武汉市硚口区山鹰小学部门决算由实行独立核算的武汉市硚口区山鹰小学本级决算组成。

第二部分 武汉市硚口区山鹰小学 2024 年度部门决算表

一、收入支出决算总表

2024 年度收入支出决算总表

公开 01 表

部门：武汉市硚口区山鹰小学

金额单位：万元

收入			支出		
项目	行次	金额	项目	行次	金额
栏次		1	栏次		2
一、一般公共预算财政拨款收入	1	1,805.50	一、一般公共服务支出	31	
二、政府性基金预算财政拨款收入	2		二、外交支出	32	
三、国有资本经营预算财政拨款收入	3		三、国防支出	33	
四、上级补助收入	4		四、公共安全支出	34	
五、事业收入	5		五、教育支出	35	1,989.45
六、经营收入	6		六、科学技术支出	36	
七、附属单位上缴收入	7		七、文化旅游体育与传媒支出	37	
八、其他收入	8	324.78	八、社会保障和就业支出	38	
	9		九、卫生健康支出	39	7.85
	10		十、节能环保支出	40	
	11		十一、城乡社区支出	41	
	12		十二、农林水支出	42	
	13		十三、交通运输支出	43	
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	44	
	15		十五、商业服务业等支出	45	
	16		十六、金融支出	46	
	17		十七、援助其他地区支出	47	
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	48	
	19		十九、住房保障支出	49	20.94
	20		二十、粮油物资储备支出	50	

	21		二十一、国有资本经营预算支出	51	
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	52	
	23		二十三、其他支出	53	
	24		二十四、债务还本支出	54	
	25		二十五、债务付息支出	55	
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	56	
本年收入合计	27	2,130.28	本年支出合计	57	2,018.24
使用非财政拨款结余（含专用结余）	28		结余分配	58	
年初结转和结余	29		年末结转和结余	59	112.03
总计	30	2,130.28	总计	60	2,130.28
注：1. 本表反映部门本年度的总收支和年末结转结余情况。					
2. 本套报表金额单位转换时可能存在尾数误差。					

二、收入决算表

2024 年度收入决算表

公开 02 表

部门：武汉市硚口区山鹰小学

金额单位：万元

项目				本年收入	财政拨款	上级补助	事业收入	经营收入	附属单位	其他收入
功 能 分		科目名称								
类 科 目										
编码										
类	款	项	栏次	1	2	3	4	5	6	7
			合计	2,130.28	1,805.50					324.78
2050202			小学教育	2,101.48	1,776.71					324.78
2101199			其他行政事业单位医	7.85	7.85					

	疗支出							
2210202	提租补贴	20.94	20.94					
注：本表反映部门本年度取得的各项收入情况。								

三、支出决算表

2024 年度支出决算表

公开 03 表

部门：武汉市硚口区山鹰小学

金额单位：万元

项目				本年支出 合计	基本支出	项目支出	上缴上级 支出	经营支出	对附属单 位补助支 出
功能分类		科目名称							
科目编码									
类	款	项	栏次	1	2	3	4	5	6
			合计	2,018.24	1,789.03	229.22			
2050202			小学教育	1,989.45	1,760.24	229.22			
2101199			其他行政事业单位医疗 支出	7.85	7.85				
2210202			提租补贴	20.94	20.94				
注：本表反映部门本年度各项支出情况。									

四、财政拨款收入支出决算总表

2024 年度财政拨款收入支出决算总表

公开 04 表

部门：武汉市硚口区山鹰小学

金额单位：万元

收 入			支 出					
项目	行 次	决算数	项目	行 次	决算数			
					小计	一 般公共 预算财政 拨款	政 府 性 基 金 预 算 财 政 拨 款	国 有 资 本 经 营 预 算 财 政 拨 款
栏次		1	栏次		2	3	4	5
一、一般公共预算财政拨款	1	1,805.50	一、一般公共服务支出	33				
二、政府性基金预算财政拨款	2		二、外交支出	34				
三、国有资本经营预算财政拨款	3		三、国防支出	35				
	4		四、公共安全支出	36				
	5		五、教育支出	37	1,776.71	1,776.71		
	6		六、科学技术支出	38				
	7		七、文化旅游体育与传媒支出	39				
	8		八、社会保障和就业支出	40				
	9		九、卫生健康支出	41	7.85	7.85		
	10		十、节能环保支出	42				
	11		十一、城乡社区支出	43				
	12		十二、农林水支出	44				
	13		十三、交通运输支出	45				
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	46				

	15		十五、商业服务业等支出	47				
	16		十六、金融支出	48				
	17		十七、援助其他地区支出	49				
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	50				
	19		十九、住房保障支出	51	20.94	20.94		
	20		二十、粮油物资储备支出	52				
	21		二十一、国有资本经营预算支出	53				
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	54				
	23		二十三、其他支出	55				
	24		二十四、债务还本支出	56				
	25		二十五、债务付息支出	57				
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	58				
本年收入合计	27	1,805.50	本年支出合计	59	1,805.50	1,805.50		
年初财政拨款结转和结余	28		年末财政拨款结转和结余	60				
一般公共预算财政拨款	29			61				
政府性基金预算财政拨款	30			62				
国有资本经营预算财政拨款	31			63				
总计	32	1,805.50	总计	64	1,805.50	1,805.50		
注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款的总收支和年末结转结余情况。								

五、一般公共预算财政拨款支出决算表

2024 年度一般公共预算财政拨款支出决算表

公开 05 表

部门：武汉市硚口区山鹰小学

金额单位：万元

项目			本年支出		
功能分类科目编码			科目名称	小计	基本支出 项目支出
类	款	项	栏次	1	2 3
			合计	1,805.50	1,576.29 229.22
2050202			小学教育	1,776.71	1,547.49 229.22
2101199			其他行政事业单位 医疗支出	7.85	7.85
2210202			提租补贴	20.94	20.94
注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款支出情况。					

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表

2024 年度一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表

公开 06 表

部门：武汉市硚口区山鹰小学

金额单位：万元

人员经费			公用经费					
经济分类科目编码	科目名称	决算数	经济分类科目编码	科目名称	决算数	经济分类科目编码	科目名称	决算数
301	工资福利支出	1,180.14	302	商品和服务支出	286.45	310	资本性支出	
30101	基本工资	223.93	30201	办公费	75.33	31002	办公设备购置	
30102	津贴补贴	57.84	30202	印刷费	2.95	31003	专用设备购置	

30103	奖金		30203	咨询费		31007	信息网络及软件购置更新	
30106	伙食补助费		30204	手续费		31013	公务用车购置	
30107	绩效工资	529.47	30205	水费	4.69	31022	无形资产购置	
30108	机关事业单位基本养老保险缴费	139.10	30206	电费	20.49	31099	其他资本性支出	
30109	职业年金缴费		30207	邮电费	0.31			
30110	职工基本医疗保险缴费	42.87	30208	取暖费				
30111	公务员医疗补助缴费	72.21	30209	物业管理费	41.76			
30112	其他社会保障缴费	8.64	30211	差旅费	0.46			
30113	住房公积金	106.08	30212	因公出国（境）费用				
30114	医疗费		30213	维修（护）费	27.14			
30199	其他工资福利支出		30214	租赁费				
303	对个人和家庭的补助	109.70	30215	会议费				
30301	离休费		30216	培训费	12.94			
30302	退休费	85.68	30217	公务接待费				
30303	退职（役）费		30218	专用材料费				

30304	抚恤金		30224	被装购置费				
30305	生活补助		30225	专用燃料费				
30306	救济费		30226	劳务费	52.62			
30307	医疗费补助	24.02	30227	委托业务费	4.10			
30308	助学金		30228	工会经费	4.48			
30309	奖励金		30229	福利费	5.82			
30310	个人农业生产补贴		30231	公务用车运行维护费				
30311	代缴社会保险费		30239	其他交通费用	0.25			
30399	其他对个人和家庭的补助		30240	税金及附加费用				
			30299	其他商品和服务支出	33.10			
人员经费合计		1,289.84	公用经费合计					286.45
注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款基本支出明细情况。								

七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

2024 年度政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

公开 07 表

部门：武汉市硚口区山鹰小学

金额单位：万元

项目			年初结转 和结余	本年收入	本年支出			年末结转 和结余	
功能分类科 目编码		科目名称			小计	基本支出	项目支出		
类	款	项	栏次	1	2	3	4	5	6
			合计						
注：本表反映部门本年度政府性基金预算财政拨款收入、支出及结转和结余情况。									
本部门 2024 年度无政府性基金预算财政拨款收入支出。									

本部门无政府性基金预算财政拨款收入支出

八、国有资本经营预算财政拨款支出决算表

2024 年度国有资本经营预算财政拨款支出决算表

公开 08 表

部门：武汉市硚口区山鹰小学

金额单位：万元

项目				本年支出		
功能分类科目编码				合计	基本支出	项目支出
类	款	项	栏次	1	2	3
			合计			
注：本表反映部门本年度国有资本经营预算财政拨款支出情况。						
本部门 2024 年度无国有资本经营预算财政拨款支出。						

本部门无国有资本经营预算财政拨款收入支出。

九、财政拨款“三公”经费支出决算表

2024 年度财政拨款“三公”经费支出决算表

公开 09 表

部门：武汉市硚口区山鹰小学

金额单位：万元

预算数						决算数					
合计	因公出国（境）费	公务用车购置及运行维护费			公务接待费	合计	因公出国（境）费	公务用车购置及运行维护费			公务接待费
		小计	公务用车购置费	公务用车运行维护费				小计	公务用车购置费	公务用车运行维护费	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
注：本表反映部门本年度财政拨款“三公”经费支出预决算情况。其中，预算数为“三公”经费全年预算数，反映按规定程序调整后的预算数；决算数是包括当年财政拨款和以前年度结转资金安排的实际支出。											

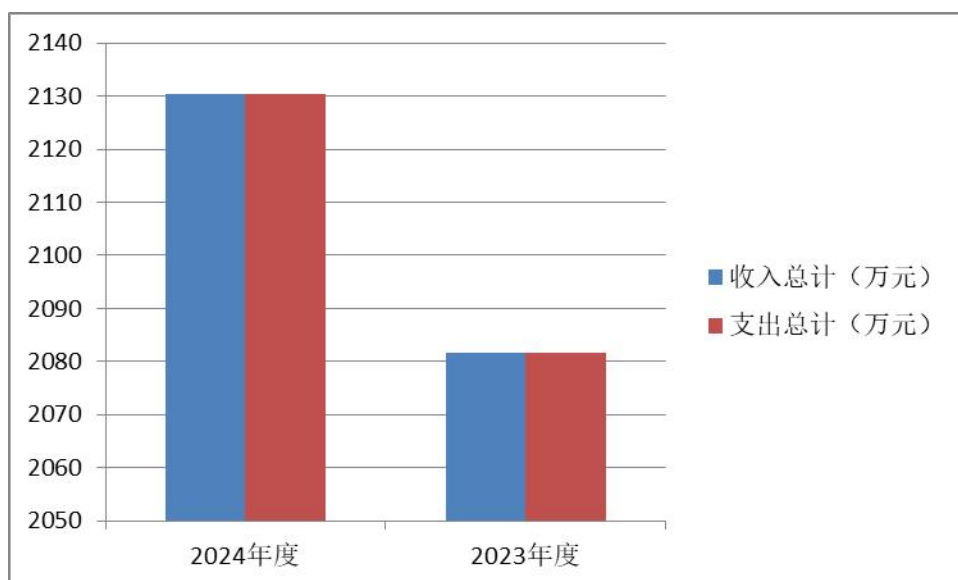
本部门无“三公”经费预算财政拨款收入支出。

第三部分 武汉市硚口区山鹰小学 2024 年度
部门决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

2024 年度收、支总计 2130.28 万元。与 2023 年度相比，收、支总计各增加 48.71 万元，增长 2.34%，主要原因是教师工资福利待遇提高。

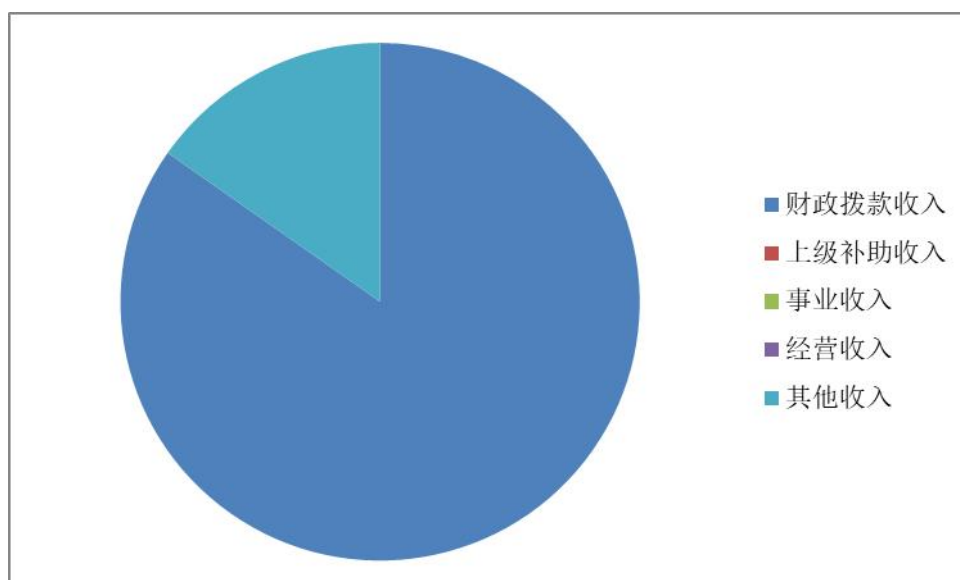
图 1：收、支决算总计变动情况



二、收入决算情况说明

2024 年度收入合计 2130.28 万元，与 2023 年度相比，收入合计增加 48.71 万元，增长 2.34%，主要原因是教师工资福利待遇提高。其中：财政拨款收入 1805.5 万元，占本年收入 84.75%；上级补助收入 0 万元，占本年收入 0%；事业收入 0 万元，占本年收入 0%；经营收入 0 万元，占本年收入 0%；其他收入 324.78 万元，占本年收入 15.25%。

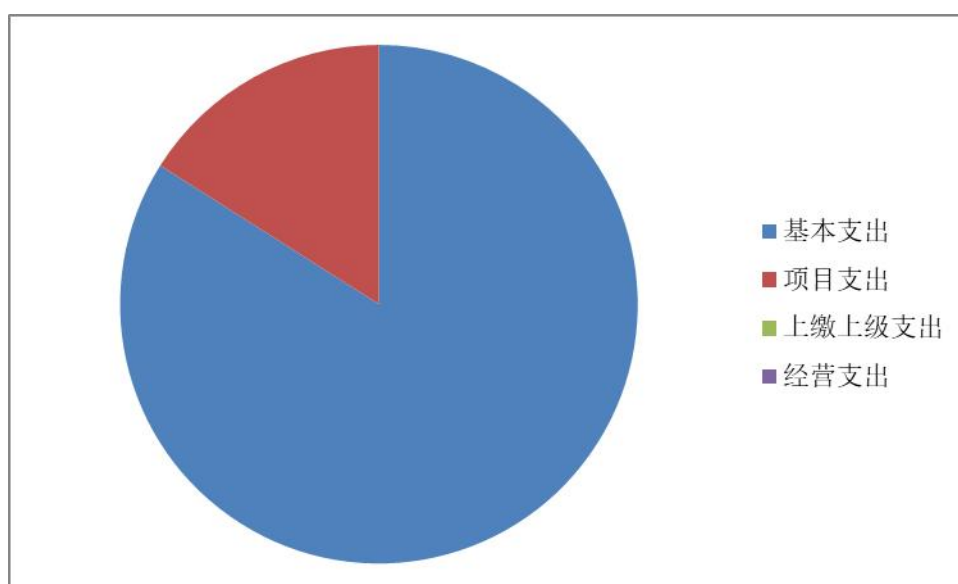
图 2：收入决算结构



三、支出决算情况说明

2024 年度支出合计 2130.28 万元，与 2023 年度相比，支出合计增加 48.71 万元，增长 2.34%，主要原因是教师福利待遇提高。其中：基本支出 1789.03 万元，占本年支出 83.98%；项目支出 229.22 万元，占本年支出 16.02%；上缴上级支出 0 万元，占本年支出 0%；经营支出 0 万元，占本年支出 0%。

图 3：支出决算结构



四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

2024 年度财政拨款收、支总计 1805.5 万元。与 2023 年度相比，财政拨款收、支总计各减少 93.3 万元，下降 4.91%。主要原因是压缩不必要开支。

2024 年度财政拨款收入中，一般公共预算财政拨款收入 1805.5 万元，比 2023 年度决算数减少 93.3 万元。减少主要原因是压缩不必要开支。政府性基金预算财政拨款收入 0 万元，比 2023 年度决算数增加 0 万元。国有资本经营预算财政拨款收入 0 万元，比 2023 年度决算数增加 0 万元。

图 4：财政拨款收、支决算总计变动情况



五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

(一)一般公共预算财政拨款支出决算总体情况

2024 年度一般公共预算财政拨款支出 1805.5 万元，占本年支出合计的 84.75 %。与 2023 年度相比，一般公共预算财政拨款支出减少 93.3 万元，下降 4.91%。主要原因是压缩不必要开支。

(二)一般公共预算财政拨款支出决算结构情况

2024 年度一般公共预算财政拨款支出 1805.5 万元，主要用于以下方面：

1. 教育支出(类)1776.71 万元，占 98.41%。主要是用于老师工资福利费用支出和商品服务费用支出。
2. 卫生健康（类）支出7.85 万元，占 0.43%。主要 是用于老师医疗保险，失业保险，工伤保险及公务员医疗补助费用支出。
3. 住房保障（类）支出 20.94万元，占 1.16%。主要是用于老师住房公积金及提租补贴费用支出。

(三)一般公共预算财政拨款支出决算具体情况

2024 年度一般公共预算财政拨款支出年初预算为 1559.39 万元，支出决算为1805.5 万元，完成年初预算的115.78%。其中：基本支出1789.03 万元，项目支出 229.22 万元。项目支出主要用于聘用老师工资经费 208 万元，主要成效满足学校教育教学需要，完成率 100%；游泳进校园专项经费 0.43 万元，主要成效提高学生游泳技能，提高学生对学校的满意度，完成率 100%；小学助学金经费 20.79 万元，主要成效满足学校教育教学需要，完成率 100%。

1. 教育支出(类) 普通教育（款） 小学教育（项）。年初预算为 1544.09 万元，支出决算 为 1776.71万元，完成年初预算的 115.06%，支出决算数大

于年初预算数的主要原因是教师工资福利待遇提高。

2. 社会保障和就业支出(类) 行政事业单位离退休（款）机 关事业单位基本养老保险缴费支出 （项）。年初预算为 192.99 万元，支出决算为 0 万元，完成年初预算的0%，支出决算数小于年初预算数的主要原因是政策性支出压减。

3. 卫生健康支出(类) 行政事业单位医疗（款）事业 单位医疗（项）。年初预算为 151.58万元，支出 决算为 7.85 万元，完成年初预算的 5.18%，支出决算数小于年初预算数的主要原因是政策性支出压减。

4. 住房保障支出(类) 住房改革支出（款）住房公积金（项）。年初预算为132.17 万元， 支出 决算为 20.94万元，完成年初预算的 15.84%，支出决算数小于年初预算数的主要原因是政策性支出压减。

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

2024 年度一般公共预算财政拨款基本支出 1789.03 万元，其中：

人员经费 1289.83 万元，主要包括：基本工资、津贴补贴、绩效工资、机关事业单位基本养老保险缴费、职业年金缴费、职工基本医疗保险缴费、公务员医疗补助缴费、其他社会保障缴费、住房公积金、退休费、抚恤金、医疗费补助。

公用经费 286.45 万元，主要包括：办公费、印刷费、水费、电费、邮电费、物业管理费、差旅费、维修(护)费、培训费、专用材料费、劳务费、委托业务费、工会经费、福利费、其他交通费用、税金及附加费用、其他商品和服务支出、办公设备购置、专用设备购置、信息网络及软件购置更新。

七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算情况说明

2024 年度政府性基金预算财政拨款年初结转和结余 0 万元，本年收入 0 万元，本年支出 0 万元，年末结转和结余 0 万元。

本单位当年无政府性基金预算财政拨款收入支出

八、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明

2024 年度国有资本经营预算财政拨款本年支出 0 万元。

本单位当年无国有资本经营预算财政拨款支出

九、财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

(一) “三公”经费财政拨款支出决算总体情况说明。

2024 年度“三公”经费财政拨款支出全年预算为 0 万元，支出决算为 0 万元，完成全年预算的 0%。较上年增加 0 万元，增长 0%。决算数小于(大于)全年预算数的主要原因：一是政策性支出压减。决算数较上年增加的主要原因：政策性支出压减。

(二) “三公”经费财政拨款支出决算具体情况说明。

1. 因公出国(境)费支出决算为 0 万元，完成年初预算的 0%，比年初预算增加 0 万元。

2. 公务用车购置及运行费支出决算为 0 万元，完成年初预算的 0%；其中：

(1) 公务用车购置费 0.00 万元，完成年初预算的 0%，比年初预算增加 0 万元。本年度购置公务用车 0 辆。

(2) 公务用车运行费 0 万元，完成年初预算的 0%，比年初预算增加 0 万元。

3. 公务接待费支出决算为 0万元，完成年初预算的 0%，比年初预算增加0万元。

2024 年度“三公”经费财政拨款支出决算数比 2023 年 度增加 0. 万元，增长0 %，其中：因公出国(境)支出决算增加0.00 万元，增长0%；公务用车购置及运行费支出决算增加 0万元，增 长0%，公务接待支出决算增加0万元，增长0% 。

因公出国(境)费支出减少的主要原因是 2024年山鹰小学无出国出境学习。

十、机关运行经费支出说明

2024 年度武汉市硚口区山鹰小学无机关运行经费支出。

十一、政府采购支出说明

2024年度山鹰小学政府采购支出总额223.42万元，其中：政府采购货物支出12.47万元、政府采购工程支出0万元、政府采购服务支出210.95万元。授予中小企业合同金额0万元，占政府采购支出总额的0%，其中：授予小微企业合同金额223.42万元，占授予中小企业合同金额的100%；货物采购授予中小企业合同金额占货物支出金额的5.58%，工程采购授予中小企业合同金额占工程支出金额的0%，服务采购授予中小企业合同金额占服务支出金额的94.42%。

十二、国有资产占用情况说明

截至 2024 年 12 月 31 日，武汉市硚口区山鹰小学共有车辆 0 辆，其中，副省级及以上领导干部用车 0 辆、主要负责人用车 0 辆、机要通信用车 0 辆、应急保障用车 0 辆、执法执勤用车 0 辆、特种专业技术用车 0 辆、

离退休干部服务用车 0 辆、其他用车 0 辆，其他用车主要是无；单位价值 100 万元以上设备 0 台（套）。

十三、预算绩效情况说明

（一）预算绩效管理工作开展情况

根据预算绩效管理要求，我部门组织对 2024 年度一般公共预算项目支出全面开展绩效自评，共涉及项目 1 个，资金 229.22 万元，占一般公共预算项目支出总额的 100%。从绩效评价情况来看，资金使用规范，没有发现不合规、虚列项目支出的情况，不存在截留、挤占、挪用项目资金情况，不存在超标准开支情况，资金管理、费用支出等制度健全并按制度执行、会计核算规范。项目实施取得了预期的绩效成果。

（二）部门整体支出自评结果

我部门组织对 1 个部门开展整体支出绩效自评，资金 2130.28 万元，从评价情况来看，2024 年山鹰小学绩效目标设定总体科学、明确，内部管理制度基本健全、已有制度得到执行，资金使用基本合规，资产使用率较高。

（三）项目支出自评结果

我部门在 2024 年度部门决算中反映所有项目绩效自评结果，共涉及 1 个一级项目。

1. 教育发展项目绩效自评综述：项目全年预算数为 229.22 万元，执行数为 229.22 万元，完成预算的 100%。主要产出和效益是：一是资金使用规范，项目产出较好，并取得良好的社会效益。发现的问题及原因：一是考核评估指标绩效考核评估指标要力求指标量化、细化、全面化，要避免选择的考核指标粗疏、虚化等问题。下一步改进措施：一是

构建定量分析和定性分析的绩效评估和考核体系，建立科学的职位分类制度，对每个岗位和职位制定出相应的考核说明书。具体工作中应设计相应考核指标，明确每个岗位的具体责任，然后根据事业单位的发展战略目标制定出细化指标。应该针对各类职工之间的差异，给予不同的考核方式方法，实现科学考核。

(四)绩效自评结果应用情况

武汉市硚口区山鹰小学绩效评价结果应用情况。学校将绩效自评结果及时反馈给硚口区教育绩效评价部门，对自评中发现的问题认真整改，绩效自评结果作为下一年改进预算管理、预算安排和分配的参考因素。并将绩效自评报告通过内部渠道对硚口区山鹰小学全体员工予以公开。

第四部分 2024 年重点工作完成情况

(一) 打造体教融合，搭建五育并举全矩阵

1. 聚焦大小课间，切实提升体质健康

树立“健康第一”的理念，聚焦大小课间，精心设计校园体育大课程，切实提升学生体质健康，关注学生快乐成长。

聚焦大小课间。落实双大课间，将特色操和跑操融入大课间活动，切实提升学生体质。切实保障课间活动。通过设置“下课管理员”，提醒教师不拖堂，将课间还给学生。年底，学校在保证上下学时间不变的前提下，对学生在校时间进行结构调整，将课间由原先的 10 分钟延长至 15 分钟。通过时间管理的“加减法”，不仅为课间活动腾出了更多时间，还促进了活动的“量质齐升”。这样的变化不仅让学生有更多时间休息和活动，也提升了他们的

学习效率和课堂参与度。通过这种方式，学校真正实现了教育的全面发展，让孩子们在学习和生活中找到平衡，培养出更全面发展的个体。除此之外，如何利用有限空间，让同学玩得尽兴，也是学校关注的问题。学校在校园地面彩绘了各种游戏区：跳房子、萝卜蹲、小小贪吃蛇……以“趣味游戏”为抓手，让课间的每一分钟都萦绕着欢声笑语；安装“AI 运动吧”智能体育系统，实时监测体验者运动情况，包含跳绳、立定跳远、开合跳、仰卧起坐、摸高等运动项目，同一台设备还可以支持多人同时监测。它不仅可以为学校打造智慧体育课堂，助力实现常态化智能锻炼和体测智能考评，还可以让家长通过数据实时了解孩子的运动情况，是科技赋能体育的好帮手。

2. 以体树德，全面提高综合素质

充分发挥“以体树德”功能。利用国旗下讲话、班会课等阵地，开发并大力推广体育思政课，培养学生的爱国情怀、集体主义精神、社会责任感和健康意识，提升学生的思想道德素质和身心健康水平。通过将社会主义核心价值观、中华优秀传统文化和革命精神等思政元素融入体育课程，实现体育教学与思政教育的深度融合，达到立德树人的目标，增强学生的国家意识、民族意识和社会责任感，为培养新时代的高素质人才奠定坚实基础。通过开展各类体育比赛、体育活动，如足球节、跳绳比赛，让学生在活动中锤炼品格，激发他们勇于挑战、追求卓越的精神，同时，收获团结、友谊，提升班级凝聚力。

3. 协调兴趣+专业，有效激发人才潜能

开设“社团课+课余训练课”模式的拓展课程，拟开设围棋、啦啦操、足球、击剑、游泳、武术、田径等体育社团，足球、田径、啦啦操等项目开展了课余训练及比赛。体育社团的学生参与率占学校学生总数的 50%。

积极引进专业团队，让专业的足球教练培养优秀的足球小将，利用最近的体育资源四中游泳馆，在学生中普及游泳项目。今年 9 月开学，从一年级开始启动游泳校本课程，打造湖北省游泳协会基地校，让山鹰小学的孩子人人会游泳。

根据孩子的兴趣和身体条件，进行双向选择，在通过社团普及基础上，挑选更优秀的孩子加入校队参加比赛，让有潜力的孩子脱颖而出，走上专业道路。

（二）强化培根铸魂，下好德育改革一盘棋

1. 聚焦常规，提升德育综合治理效能

（1）强化德育管理梯队建设。

班主任队伍建设。组织好每月一次班主任例会，做好培训、展示和交流。以先进班级管理、优秀育人故事为载体，通过所学所悟培养青年班主任管理能力、育人能力，尽快炼造一支班级管理能力强，班级特色鲜明，应对突发事件妥当的队伍。开展班级自主管理、班本文化课程研发、特质学生辅导、学生自主自管自控习惯培养、家校沟通共育等德育微课题研究，培养市区级名模班主任、校级德育骨干，形成德育管理团队梯级结构，多层面提升德育工作质量。

小干部队伍建设。加强大队部对少先队小干部指导管理，明确小干部岗位职责，以及小干部服务要求，培养小干部责任意识、服务意识。加强先进典型宣传，积极树立榜样。

强化德育常规治理策略研究。

对标《硚口区教育教学常规治理标准 66 条》规范学校德育常规。德育工作根据《素质教育考核评价体系》，每月一重点，抓住夯实常规，聚焦习惯培养的本质，进行习惯养成、心理健康、热爱劳动、个性成长等教育，开展相关微研究，丰富校本化德育治理策略。同时抓牢班队会、晨会、家校共育会等德育阵地，提升三会共育效能，创新每周特色主题，涵盖理想信念、安全教育、心理健康、禁毒、九防等内容，激发师生学习创新的内生动力，提升德育工作成效。

（3）强化家校社德育共同体建设

一是继续完善家长学校、家长委员会、家访等沟通渠道，定期举行“校园开放日”活动，邀请家长及社会各界人士走进校园，参加学校开学典礼、

专题活动，宣传推介优秀家庭教育案例、学校高质量发展成果等，统整家校社教育思想、教育资源，共筑良好教育生态。二是紧密联系派出所、社区等部门衔接协助学校日常管理，积极邀请交警大队，区心理健康服务站、区科技站、区检察院等多个领域的专家进校园做科普演讲，为学生开阔眼界，同时进行主题教育。

2. 聚焦素养，深化德育课程体系改革

(1) 深化思政课课程一体化研究，厚实学生生命成长底色。

其一，持续开展“小课堂·大社会”大思政课研究，深入推进习近平新时代中国特色社会主义思想进教材进课堂进头脑，将社会主义核心价值观融入教育教学全过程，开展思政课程与学科融合实施，探索“三全”思政模式，达成培根铸魂根本目标。其二，做好学校体教融合思政课工作研究，开发体育思政课，为培养新时代的高素质人才奠定坚实基础。其三，开展争做“新时代好少年”活动，大处着眼，小处着手，结合国庆节、建队节、国家安全日等节日，对学生进行红色教育课程《普及国防知识，共筑强国梦想》《网络安全为人民，网络安全靠人民》等，做好少年儿童的政治启蒙和价值观塑造，为学生扣好人生的第一粒扣子，为党培养社会主义的接班人。

(2) 深化学校五有五艺文化课程实施，拓展学生素养优质培育场域。以区域文化为引领，以五有五艺教育品牌为指导，立足学校特色内涵打造体育类、艺术类、思维类、文化类等品质社团，深化学校五艺文化实践创新，激发学习兴趣，丰富校园生活，提升核心素养。

学校每月安排一个特色节日活动，通过比赛、作品展示、汇报演出、亲子活动等形式，促进学生全面发展，培养学生的创新精神和实践能力，搭建师生展示的舞台。

山鹰小学 2024-2025（上）特色节日一览表

月份	特色节日	主题内容	活动形式
9 月	迎新节	梦想起航 快乐成长	大手牵小手

10 月	足球节	“梦想杯”足球联赛	班级联赛
11 月	实践节	文化启心智 实践促成长	研学活动
12 月	体艺 嘉年华	体育嘉年华 “我爱你，中国”合唱比赛	趣味运动会 班级合唱比赛

今年，班级足球联赛参赛队 29 个，覆盖 80%班级，赛程历时 2 个月，收获学生及家长的广泛赞誉。2024 年是中华人民共和国建国 75 周年，学校以“我爱你，中国”为主题开展国歌、红歌合唱比赛。

学校开发《新闻播报》课程，并招募一批“校园小主播”“校园小记者”，每周三向全校师生进行“新闻播报”。课程内容由“国家要闻、教育视点、荆楚动态、校园快讯”四大板块组成，通过相关新闻的推送，为学生构建一个全面且深入的信息平台。通过课程，关心国家大事，紧跟热点话题，了解家乡动态，关注校园时事，铸牢学生中华民族共同体意识，培养学生爱党爱国爱家乡爱学校的情感，拓宽学生眼界，提升独立思考能力。

（3）创新学校劳动教育课程实施，增强学生责任感和公民意识。

落实《中共中央国务院关于全面加强新时代大中小学劳动教育的意见》（中发〔2020〕7 号），将劳动教育纳入人才培养全过程。在劳动课的基础上，我们还特别增补了衣物辨识内容，针对不同学段制定了详细的校级劳动清单，使劳动教育更具针对性和实效性。针对不同学段、类型学生特点，以日常生活劳动、生产劳动和服务性劳动为主要内容，结合产业新业态、劳动新形态开展劳动教育，并建立学校劳动基地“一米菜园”，形成学校《劳动清单》，开展劳动研学活动“文化启心智，实践促成长”紫薇都市田园实践，着力将劳动教育与学生的个人生活、校园生活和社会生活有机结合起来，丰富劳动体验，提高劳动能力，深化对劳动价值的理解和认识。在社团建设方面，学校开设了“劳动种植”社团，吸引了众多热爱劳动、热爱大自然的学生加入，定期开展各类种植活动，不仅丰富了学生们的课余生活，还为他们提供了一个展示自我、提升能力的平台。

3. 聚焦成长，探索德育有效评价新路

本学期，学校重构原“金鹰班级”德育评价体系，设置“文明星、学习星、健体星、进餐星、卫生星”五星评价，邀请行政、服务队、科任老师、体育老师、保健老师全面评价各班在课堂、大课间、课间活动、进餐等各方面情况，真正实现“三全育人”。

（三）多措并举，打好拼搏赶超组合拳

1. 抓实常规，拼搏赶超提质量

遵照《硚口区小学教育教学常规治理标准 66 条》，教学常规定期检查，及时反馈指导，一对一追踪、督促改进，构建山鹰小学“备、教、学、练、评一体化”管理机制。

（1）立足课堂，提质增效。

落实《硚口区小学干部听评课制度》，立足课堂，深入开展“节节课好”和“个个班好”，通过听课观班，发现自主学习、高效学习、真实学习的课堂教学典型，及时进行经验分享交流，对于耗时低效、虚假学习的课堂问题，要及时分析诊断指导。

继续推进“自信·自主”课堂模式深度融合，推进教学评一致性、大单元有效教学法孵化项目，探索基于大单元、大情境、大概念、大任务的学习驱动、线上线下一体、课内课外衔接的五型课堂校本模式。

（2）在作业设计与管理方面，学校实施“三举措三行动”策略。“三举措”即优化作业管理、聚焦作业设计、变革作业评价。“三行动”一是抓习惯促规范，对学科作业的布置、书写、批改提出指导性意见和规范化要求，制定《山鹰小学作业管理制度》《山鹰小学作文批改细则》等；二是优化作业设计，坚持作业内容立体化、形式多样化、效能人本化。如语文学科重视阅读作业，开展“班班共读”，与少图合作建立“小种子流动站”，用好“朗读亭”开展“我是山鹰小小朗读者”活动；数学学科注重建立思维导图，培养学生自主学习能力；美术学科开展项目式作业，注重学生综合能力的运用等。三是改革作业评价，引领学生自己设计作业，自主评价作业。学校还给每个学生设计定制了专用“减负小书包”，鼓励学生在校完成作业，只带必要的书

本回家，提倡每天背减负书包上下学。

2. 研训一体，拼搏赶超强队伍 （1）

诊断症结，助力课堂。

坚持以“五型课堂”研究为核心，聚焦核心素养导向的教学设计、大单元教学设计、学科实践、跨学科主题学习、项目学习等教学改革重难点问题，深入推进教学变革。根据《2022 版课程标准》《硚口区“五型课堂”各学科教学评价标准》《山鹰小学“自信·自主”课堂评价标准》，有针对性地进行课堂现状调研，诊断学校各学科各年段推进课堂教学变革和课堂教学质量问题的关键症结所在，助力课堂教学行为转变和改进。

（2）专家引领，课堂突围。

学校聘请专家特级教师杨秀霞、张宇箭驻校指导，在硚口区五型课堂的基础上，聚焦“双减背景下的高质量学习”组织专题教研活动、课例展示、主题交流，构建学为中心的课堂。通过集体备课、专家驻校指导、同伴互助、同课异构、课后反思这几个途径，切实提升课堂教学效果和质量。

（3）加强培训，发展素养。

继续加强师资培训力度，管理力度，继续开展山鹰小学青年教师“论坛”等系列活动，提高学校青年教师专业素养。

针对学校青年教师多、聘任老师多的教师队伍情况，继续加强学校三大教研组的建设与管理，提高教研的实效性。特别加强年级备课组建设，提高青年教师和聘任教师的教材文本解读和教学设计的能力。

3. 优生培养，拼搏赶超重评价

以《硚口区中小学教育教学质量评价体系》为指导，对焦区教育教学质量评价标准，制定山鹰小学资优生培养计划，成立校级思维拓展兴趣小组，
提升质量。

序号	重要事项	工作内容及目标	完成情况
1	打造体教融合，搭建五育并举全矩阵	1. 聚焦大小课间，切实提升体质健康 2. 以体树德，全面提高综合素质 3. 协调兴趣+专业，有效激发人才潜能	积极引进专业团队，让专业的足球教练培养优秀的足球小将，利用最近的体育资源四中游泳馆，在学生中普及游泳项目。今年9月开学，从一年级开始启动游泳校本课程，打造湖北省游泳协会基地校，让山鹰小学的孩子人人会游泳。
2	强化培根铸魂，下好德育改革一盘棋	1. 聚焦常规，提升德育综合治理效能 2. 聚焦素养，深化德育课程体系改革 3. 聚焦成长，探索德育有效评价新路	本学期，学校重构原“金鹰班级”德育评价体系，设置“文明星、学习星、健体星、进餐星、卫生星”五星评价，邀请行政、服务队、科任老师、体育老师、保健老师全面评价

			各班在课堂、大课间、课间活动、进餐等各方面情况，真正实现“三全育人”
3	多措并举，打好拼搏赶超组合拳	1. 抓实常规，拼搏赶超提质量 2. 研训一体，拼搏赶超强队伍 3. 优生培养，拼搏赶超重评价	以《硚口区中小学教育教学质量评价体系》为指导，对焦区教育教学质量评价标准，制定山鹰小学资优生培养计划，成立校级思维拓展兴趣小组，提升质量。

第五部分 名词解释

(一)一般公共预算财政拨款收入：指市级财政一般公共预算当年拨付的资金。

(二)政府性基金预算财政拨款收入：指市级财政政府性基金预算当年拨付的资金。

(三)国有资本经营预算财政拨款收入：指市级财政国有资本经营预算当年拨付的资金。

(四)上级补助收入：指从事业单位主管部门和上级单位取得的非财政补助收入。

(五)事业收入：指事业单位开展专业业务活动及其辅助活动取得的收入。

(六)经营收入：指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动取得的收入。

(七)其他收入：指单位取得的除上述“一般公共预算财政拨款收入”、“政府性基金预算财政拨款收入”、“国有资本经营预算财政拨款收入”、“上级补助收入”、“事业收入”、“经营收入”等收入以外的各项收入。

(八)使用非财政拨款结余(含专用结余)：指事业单位按预算管理要求使用非财政拨款结余(含专用结余)弥补收支差额的金额。

(九)年初结转和结余：指单位以前年度尚未完成、结转到本年仍按原规定用途继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。

(十)本部门使用的支出功能分类科目

1. 教育（类） 普通教育（款） 小学教育（项）：反映各 部门举办的小学教育支出。政府各部门对社会中介组织等举办的小学的资助，如各类捐赠、补贴等，也在本科目中反映。

2. 教育（类）教育费附加安排的支出（款）其他教育费 附加安排的支出（项）：反映除农村中小学校舍建设、农村 中小学教学设施、城市中小学校舍建设、城市中小学教学设施、中等职业学校教学设施以外的教育费附加支出。

3. 社会保障和就业（类）行政事业单位离退休（款）事 业单位离退休（项）：反映实行归口管理的事业单位开支的离退休经费。

4. 社会保障和就业（类）行政事业单位离退休（款）机 关事业单位基本养老保险缴费支出（项）：反映机关事业单位实施养老保险制度由本单位缴纳的基本养老保险费支出。

5. 卫生健康支出（类）行政事业单位医疗（款）事业 单位医疗（项）：反映财政部门集中安排的事业单位基本医 疗保险缴费经费、未参加医疗保险的事业单位的公费医疗经费、按国家规定享受离休人员待遇人员的医疗经费。

6. 卫生健康支出（类）行政事业单位医疗（款）公务 员医疗补助（项）：反映财政部门集中安排的公务员医疗补助经费。

7. 卫生健康支出（类）行政事业单位医疗（款）其他 行政事业单位医疗支出（项）：反映上述项目以外的其他用于行政事业单位医疗方面的支出，如生育保险、工伤保险。

8. 住房保障支出（类）住房改革支出（款）住房公积金（项）：反映行政事业单位按人力资源和社会保障部、财政部规定的基本工资和津贴补贴以及规定比例为职工缴纳的住房公积金。

9. 住房保障支出（类）住房改革支出（款）提租补贴（项）：反映按房改政策规定的标准，行政事业单位向职工（含离退休人员）发放的租金补贴。

（十一）结余分配：指单位按照会计制度规定缴纳企业所得税以及从非财政拨款结余或经营结余中提取各类结余的情况。

（十二）年末结转和结余：指单位按有关规定结转到下年或以后年度继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。

（十三）基本支出：指为保障机构正常运转、完成日常工作任务而发生的人员支出和公用支出。

（十四）项目支出：指在基本支出之外为完成特定行政任务或事业发展目标所发生的支出。

（十五）经营支出：指事业单位在专业活动及辅助活动之外开展非独立核算经营活动发生的支出。

（十六）“三公”经费：纳入市级财政预决算管理的“三公”经费，是指市直部门用财政拨款安排的因公出国（境）费、公务用车购置及运行维护费和公务接待费。其中，因公出国（境）费反映单位公务出国（境）的国际旅费、国外城市间交通费、住宿费、伙食费、培训费、公杂费等支出；公务用车购置及运行维护费反映单位公务用车购置支出（含车辆购置税、牌照费）及燃料费、维修费、过桥过路费、保险费、安全奖励费用等支出；公务接待费反映单位按规定开

支的各类公务接待(含外宾接待)费用。

(十七)机关运行经费：指为保障行政单位(包括参照公务员法管理的事业单位)运行用于购买货物和服务的各项资金，包括办公费、印刷费、邮电费、差旅费、会议费、福利费、日常维修费、专用材料及一般设备购置费、办公用房水电费、办公用房取暖费、办公用房物业管理费、公务用车运行维护费以及其他费用。

(十八)其他专用名词。

(根据本部门使用的其他专用名词补充解释)

第六部分 附件

一、2024 年度武汉市硚口区山鹰小学整体绩效自评表/自评报告

2024 年度武汉市硚口区山鹰小学整体绩效目标自评表

部门名称: 武汉市硚口区山鹰小学

填报日期: 2025.05.12

单位名称		武汉市硚口区山鹰小学					
基本支出总额		1,789.03			项目支出总额	229.22	
预算执行情况(万元) (20 分)			预算数(A)	执行数(B)	执行率 (B/A)	得分	
		(20 分*执行率)					
		部门整体支出总额	2,130.28	2,018.24	94.74%	18.95	
年度目标 1	足额配备教师人数，按时足额发放教师工资，提升教育教学水平						
年度绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标		年初目标值	实现完成值	得分
	产出指标	数量指标	教师配备人数达标率（4分）		100%	100%	4
		质量指标	教学质量达标率（3 分）		95%	98%	3
		时效指标	教师工资足额按时发放（3分）		100%	100%	3
	效益指标	经济效益指标	提高教育教学质量，促进本地的经济发展水平（2分）		100%	100%	1.5
		社会效益指标	激励教师工作积极性，促进教师专业发展（2 分）		100%	100%	1.5
		可持续影响指标	体现政策导向，激发教师队伍活力（2 分）		100%	100%	2
年度目标 2	聘请专业保安公司，保障师生校园安全						
年度绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标		年初目标值	实现完成值	得分

	产出指标	数量指标	聘请保安人数（4 分）	4 人	4 人	4
		质量指标	学校秩序良好率，人员进出排查率（3 分）	100%	100%	3
		时效指标	安全隐患排除时间（劳务响应程度）（3 分）	15 分钟内	15 分钟内	3
	效益指标	经济效益指标	资金是否及时足额发放（2 分）	100%	100%	2
		社会效益指标	重大安全责任零事故（2 分）	0	0.00%	2
	满意度指标	服务对象满意度指标	教师、家长及学生对学校保安工作的满意度（3 分）	100%	100%	3
年度目标 3	定期维修维护设施设备，优化教学环境，提升学校品牌					
年度绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	年初目标值	实现完成值	得分
	产出指标	数量指标	设备采购计划完成率、维修完成率（4 分）	100%	100%	4
		质量指标	设备、维修验收合格率（3 分）	100%	100%	3
		时效指标	是否按照预算计划，按时完成资金支付（3 分）	100%	100%	3
	效益指标	经济效益指标	设备设施的使用率（3 分）	100%	100%	3
		社会效益指标	提升学校办学条件（2 分）	100%	100%	2
	满意度指标	服务对象满意度指标	教师、家长及学生及满意度程度（3 分）	100%	100%	3
年度目标 4	足额落实各项资助资金，确保资助政策落实到位					
年度绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	年初目标值	实现完成值	得分
	产出指标	数量指标	资助人数（4 分）	2 人	2 人	4
		质量指标	资金按标准发放率（3 分）	100%	100%	3
		时效指标	资金发放及时率（3 分）	100%	100%	3
	效益指标	可持续影响指标	维护社会的稳定和谐（2 分）	是	是	1.5
	满意度指标	服务对象满意度指标	学生和家长的满意度（2 分）	满意	满意	2
年度目标 5	完善内部管理制度，监督项目资金的使用，确保专款专用，按进度及时支付					

年度绩效指标	产出指标	数量指标	资金使用率（4 分）	100%	94.74%	#####
		质量指标	项目是否按进度实施（3 分）	100%	100%	3
		时效指标	资金支付是否及时（3 分）	是	是	3
	效益指标	可持续影响指标	维护社会的稳定和谐（2 分）	是	是	1.5
	满意度指标	服务对象满意度指标	师生满意度（3 分）	95%	95%	3
总分	96.74					
偏差大或目标未完成原因分析	1、重复的指标过多。例如可持续影响指标-维护社会的稳定和谐，年度目标 4 和年度目标 5 均设置； 2、绩效目标设置不够合理。一是部分项目指标设置不完整，绩效目标没有设置满意度指标；二是部分指标设置与项目实际相关性较低，仅套用共性指标，个性化指标设置过少，难以体现项目实施绩效；三是部分指标内容设定过于笼统或宽泛，定性指标多，定量指标少，造成评价环节难以衡量					
改进措施记结果应用方案	强化预算绩效管理，建立健全绩效管理机制。深入贯彻落实《关于全面落实预算绩效管理的实施意见》精神，加强预算绩效管理工作组织领导，进一步提高思想认识，建立健全预算绩效管理机制，明确责任主体，优化预算管理流程，完善内控制度，明确部门内部绩效目标设置、审核、监控和评价的责任分工，加强部门财务与业务工作衔接，不断提升预算绩效管理水平，切实提高财政资金使用效益。 强化绩效自评估工作，提高自评报告质量。按照“谁使用、谁评价”的原则，建立健全项目和政策绩效自评估工作机制，加快项目和政策绩效自评全覆盖，如实反映绩效目标实现结果，对绩效目标未达成或目标制定明显不合理的，要作出说明提出改进措施，逐步推进部门和单位整体绩效自评估工作，提高部门和单位履职效能和公共服务质量，建立健全绩效评价常态机制，不断创新评价方法，提高绩效评价质量。					
备注： 1. 预算执行情况口径：预算数为调整后财政资金总额(包括上年结余结转)，执行数为资金使用单位财政资金实际支出数。 2. 定量指标完成数汇总原则：绝对值直接累加计算，相对值按照资金额度加权平均计算。定量指标计分原则：正向指标(即目标值为≥X, 得分=权重*B/A)，反向指标(即目标值为≤X，得分=权重*A/B)，得分不得突破权重总额。定量指标先汇总完成数，再计算得分。 3. 定性指标计分原则：达成预期指标、部分达成预期指标、未达成预期指标三档，分别按照该指标对应分值区间 100%-80%(≥80%)、80%-50%(≥50%，<80%)、50%-0%(<50%)合理确定分值。汇总时，以资金额度为权重，对分值进行加权平均计算。 4. 基于经济性和必要性等因素考虑，满意度指标暂可不作为必评指标。						

二、2024 年度教育发展项目绩效自评表/自评报告

2024 年度武汉市硚口区山鹰小学项目自评表

单位名称：武汉市硚口区山鹰小学

填报日期：2025. 05. 12

主管部门		硚口区教育局			项目实施单位	武汉市硚口区山鹰小学	
项目类别		1、部门预算项目 2、市直专项□ 3、市对下转移支付项目□					
项目属性		1、持续性项目 2、新增性项目□					
项目类型		1、常年性项目 2、延续性项目□ 3、一次性项目□					
预算执行情况 (万元) (20 分)			预算数 (A)	执行数 (B)	执行率 (B/A)	得分	
						(20 分*执行率)	
		年度项目资金 总额 (合计)	229.22	229.22	100.00%	20.00	
年度 绩效 指标	一级指标	二级指标	三级指标		年初目标 值 (A)	实际完成 值 (B)	得分
	产出指标 (40 分)	数量指标	教师配备人数达标率 (5 分)		100%	100%	5
			各学段助学金人数 (5 分)		4 人	4 人	5
			游泳进课堂开展课程次数 (5 分)		12 次	12 次	5
		质量指标	教师考核合格率 (5 分)		100%	100%	5
			聘用人员稳定率 (4 分)		90%	95%	4
			游泳课程开展达标率 (4 分)		100%	100%	4
			学生资助按标准发放率 (4 分)		100%	100%	4
		时效指标	项目资金支付及时率 (4 分)		100%	100%	4
			重点项目完成率 (4 分)		100%	100%	4
	效益指标 (30 分)	可持续影响指标	改善校园环境 (15 分)		持续改善	持续改善	14
		社会效益指标	提升教育教学质量 (15 分)		提升	提升	14
	满意度指标 (10 分)	服务对象满意度指标	学生及家长满意度 (10 分)		95%	≥95%	10

小计	分项得分		78
总分	98.00		
偏差大或目标未完成原因分析	加强年初预算指标编制，尽可能量化指标，让指标好衡量好评价。		
改进措施及结果应用方案	学校应强化预算管理，加大预算约束力度。预算管理应坚持预算编制、执行、评价并重的原则，彻底改变只重预算执行，忽视编制和评价工作的预算管理方式，科学、合理地编制部门预算，进一步细化预算收支项目，切实保证预算与实际相符。		
备注： 1. 预算执行情况口径：预算数为调整后财政资金总额（包括上年结余结转），执行数为资金使用单位财政资金实际支出数。 2. 定量指标完成数汇总原则：绝对值直接累加计算，相对值按照资金额度加权平均计算。定量指标计分原则：正向指标（即目标值为 $\geq X$ ，得分=权重*B/A），反向指标（即目标值为 $\leq X$ ，得分=权重*A/B），得分不得突破权重总额。定量指标先汇总完成数，再计算得分。 3. 定性指标计分原则：达成预期指标、部分达成预期指标、未达成预期指标三档，分别按照该指标对应分值区间 100%-80%（ $\geq 80\%$ ）、80%-50%（ $\geq 50\%$ ， $< 80\%$ ）、50%-0%（ $< 50\%$ ）合理确定分值。汇总时，以资金额度为权重，对分值进行加权平均计算。 4. 基于经济性和必要性等因素考虑，满意度指标暂可不作为必评指标。			

电话：83837352