

硚口区教育局

项目支出绩效评价报告

项目名称：教育事业改革发展项目

项目单位：硚口区教育局

主管部门：武汉市教育局

硚口区财政局

二〇二一年七月

一、基本情况

（一）项目概况。

1、项目背景

为加强区直预算绩效评价和运行监控管理，切实提高财政资源配置效率和使用效益，根据《财政部关于委托第三方机构参与预算绩效管理的指导意见》（财预〔2021〕6号）、《中共硚口区委 硚口区人民政府关于全面推进预算绩效管理的实施意见》（硚发〔2020〕3号）及《硚口区财政局关于印发全面实施预算绩效管理系列制度的通知》文件规定，硚口区教育局对2020年实施的教育事业改革发展项目进行绩效自评。

根据《武汉市硚口区财政局 关于批复硚口区教育局2020年部门预算的函》（硚财预〔2020〕47号）以及年中追加预算指标的相关要求，硚口区教育局（以下简称本区教育局）完成了2020年教育事业改革发展项目。2020年硚口区教育局教育事业改革发展项目年初预算资金9,802.79万元，调整后预算资金9,831.70万元，实际执行决算资金9,831.70万元。

2、主要内容及实施情况

2020年教育事业改革发展项目主要包括：青少年校园足球活动专项资金、戏曲进校园、防疫资金、援疆人员补助、保安进校园、社区教育经费、培训服务、维修改造、购置、教育均衡、改善企业剥离学校办学条件、普惠性幼儿园补助、2020年老工业地区振兴发展专项、2020年基础教育标准化

考场建设、文化事业发展专项资金、2020年改善办学条件、2020年教育国际化专项、2020年智慧教育示范区建设、2020年学前教育共同体建设、2020年高中能力提升工程、2020年普通高中领航试点学校建设、2020年中等职业教育发展引导中央奖补资金、2020年国学经典读本市级补助资金等子项目内容。

2020年度教育事业改革发展项目主要实施情况：

(1) 青少年校园足球活动专项资金子项目：财政预算资金516万元，2020年9月18日市财政局市教育局关于下达2020年中小学足球专项市级补助资金的通知（武财教[2020]696号）70万元。项目主要用于足球信息云平台、足球教练员劳务费、校园足球师资干部培训差旅费、足球教材印发、足球联赛场租费等。主要用于35所学校每家2万，具体有崇二、新合村、辛家地、79中、安徽街小学、27中、29中、4初、博中、4中、长丰、双环、南垓坊、东二、59中、一职、11初、11滨江、井冈山、崇仁汉滨、易家墩、舵落口、崇仁寄宿、同济附小、17中、东方红、古田路、长征、体育馆、山鹰、星火、建乐村、紫润、行知、水小。主要实施内容包括：

①全区校园足球注册足球运动员人数达到1200人；在全市青少年足球锦标赛中，夺得两个冠军、一个亚军、一个季军。

②全区中小学校园足球培训实际完成率为40%，受疫情影响未能完成足球培训计划；

③区域教材《校园足球》出版册数达 67500 册；

④全区校园田径运动员 180 人，计划 200 人，完成率为 90%。武汉市中学生田径运动会上，硚口区勇夺团体总分 24 连冠。

(2) 戏曲进校园子项目：财政预算资金 30 万元主要用于戏曲活动、编导戏曲节目、课时费等。以“阳光下成长”校园艺术节和“戏曲进校园”活动为载体，不断丰富艺术教育活活动。主要用于 3 所学校：武汉市四十三中学 5 万元、武汉市硚口区实验小学 15 万元、武汉市硚口区义烈巷小学 10 万元。其中义烈巷小学为武汉市“戏曲进校园”示范学校，保证持续开展“戏曲进校园”工作，形成传统戏曲艺术传承发展的长效工作机制。主要实施有：

学校为推进戏曲文化知识普及，检测《戏曲进校园普及读本》学习情况，首创戏曲文化考级体系，以戏曲文化知识考级的方式激励师生不断深入了解戏曲文化，形成浓厚的戏曲文化传承氛围，进行戏曲文化的艺术启蒙和熏陶。学校制定了《义烈巷小学戏曲文化考级方案》，成立戏曲考级委员会，考级委员会由学校领导班子、分管干部、骨干教师、特聘专家、大队部学生干部、爱好者家长代表组成。委员会以《戏曲进校园普及读本》为主要教材，适当补充其他戏曲进校园教材内容，搜集整理试题，建立戏曲文化知识题库。定为每年上半年 6 月和下半年 12 月，结合学校艺术节、戏曲节活动组织开展戏曲文化考级。达到各级别的学生将获得学校考级证书和对应的级别称号，以及定制的戏曲勋章和贴

画。学校将被动的读本知识掌握变为符合学生年龄和兴趣的通关游戏，激发不断地深入了解学习的兴趣。课题立项以来，在近五年的研究过程中，学校立足校情在深耕“非遗”文化上做了许多有益的尝试和探索，这份执着和坚守引来了各大媒体的争相报道：戏曲操和京歌《沙家浜》《在此》《我爱我的祖国——红色样板戏串烧》等经典戏曲节目，获得武汉市校园戏曲比赛银奖、硚口区特色队一等奖，学校戏曲社团多次受邀参加在市区各类活动展示。

(3) 防疫资金子项目：2020年4月30日市财政局市教育局关于下达2020年采购配置红外测温设备市级补助资金的通知（武财教[2020]248号）168.96万元，2020年12月16日市财政局关于预下达2020年新冠肺炎疫情防控补助直达资金的通知（武财教[2020]248号）689.169万元。主要用于体卫艺、科技站、民办、一职、11中、局机关。本项目采取严格封控措施，严格执行防疫应急预案工作要求，完成各项防疫工作，为学生复学做好充分准备。主要实施内容包括：

①防疫资金用于民办学校64所，其中：幼儿园58所覆盖377个班级，每个班级补贴4000元；中学6所覆盖142个班级，每个班级补贴4000元。64所学校均建立了防疫物资领用台账、建立健康报告制度“日报告”/“零报告”、建立联防联控机制。64所学校每天平均消杀3-4次，每月平均健康防疫教育宣传2-4次。经统计共采购口罩527155个，采购消杀用品23159瓶，采购洗手液14349瓶，采购测温枪680只，采购测温门36个。

②全区初三学生、高三学生进行核酸检测达 7699 人；

③2020 年购置和发放使用红外测温仪实际台数 118 台；
按照市、区指挥部的统一部署，全区 8 所高中、15 所初中相继复课，9 月 1 日全区中小学、幼儿园顺利开学。各校开学后严格执行每日健康排查、晨检午检晚检、校园消杀通风、封闭管理、集中配餐等措施，积极进行宣传教育、加强家校沟通，合理引导，各项工作家长支持度高、学生配合度强，教育教学秩序良好。

④2020 年购置并投入使用的防疫隔离房达 15 所；

⑤2020 年全区教育系统下沉 9 个社区值守；

⑥2020 年服务 16 个援汉医疗队。全区教育系统千余名志愿者抱着“不忘初心、人民至上”的信念勇当“逆行者”，下沉 9 个社区值守，服务 16 支援汉医疗队，接听区指挥部 24 小时新冠肺炎疫情热线，服务康复驿站，守卫三站一场，哪里最需要，哪里就有教育志愿者身影，教育成为硚口抗疫阻击战中最为坚固的防线，我局获评武汉市抗疫先进单位。

（4）援疆人员补助子项目：财政预算资金 30.2180 万元，其中武汉市二十六中学 18.17 万元、武汉市十一初级中学 5.97 万元、武汉市硚口区双环小学 6.06 万元。援疆专业技术人员有武汉市二十六中学 3 人、武汉市第十一初级中学 1 人以及双环小学 1 人，共计 5 人参与援疆专业技术人员轮换。每人探亲次数为每人每年 1 次，共计 5 次。根据《关于做好第七批援疆专业技术人员集中轮换有关事项的通知》中说明，派出单位应给予一次性补助 5000 元。进疆后，给予

每人每月生活补助费 3000 元。本项目主要用于援疆人员探亲路费、一次性补助、每月生活补助费等。

(5) 保安进校园子项目：财政预算资金 646.87 万元，主要用于武汉市二十九中学、武汉市硚口区行知小学、武汉市硚口区安徽幼儿园等 61 所中小学及幼儿园的共计 180 余保安人员的工资，工资标准为 3.5-4 万元/年/人。2020 年本项目实施时严格按照预算计划的工作时序推进工作，合理安排资金使用进度，按时完成资金支付计划。区教育局为落实“加强校园及周边安全管理”的要求和部署，经区政府批准，按照“建立学校安全保卫长效机制、政府提供公共资源、有效促进就业”的要求，既促进就业又保障校园安全，有利于区域社会的稳定和发展，校园内部和周边治安秩序得到明显改善，师生人身安全和财产安全得到切实保障。本项目实施后切实保护学校师生生命和财产安全，维护学校正常教育教学秩序，创造良好的校园环境。

(6) 社区教育经费子项目：财政预算资金 105 万元，2020 年 8 月 27 日市财政局市教育局关于下达 2020 年成人教育与社区教育市级补助资金的通知（武财教[2020]642 号）85 万元。项目实施主要是进一步落实对全区社区教育工作的领导和协调，落实各级的工作目标责任，建立符合我区分级主办社区教育的运行机制和各层面内部协作机制，分工协作，形成合力，整体推进我区社区教育工作的的发展。主要实施内容包括：

扎实推进社区教育各项常规工作同时，根据学校办学条

件的实际情况，突破自身无培训场地和设施的困境，积极探索新的培训路径，继续走合作培训的道路，采取送教进社区的方式，为社区居民及社区专干开展茶艺花艺培训、秋冬季养生防疫培训、青少年科技培训和社区干部公文写作培训。2020年共送教下社区25场，花艺培训共700多人参加，茶艺培训约1500人次。与此同时大力开展网上培训，在市社区教育学院的大力支持下，在全区开展社区工作者基本素质和能力提升系列培训，开展了线上社会工作者职业水平资格考试考前培训，全区共有401人参加了线上社工考前培训，为学员参考提供了极大的帮助，获得了参训人员的好评。

社区学院积极创造条件，派员参加各类培训、考察和学习，提高学院社区教育理论的研究水平，学院组织指导汉水桥街、宗关街完成武汉市社区教育实验项目的申报工作，撰写并上交改革开放40周年社区教育征文——“硚口区创建全国社区教育示范区的几点经验”、学习型城市建设典型案例——“修枝怡情 香飘万家——硚口区社区教育学院花艺培训案例”，进行了广泛的调查研究，撰写了硚口区社区教育调查报告。通过社区教育研究，使社区教育实验项目得以规范有序推进；通过梳理硚口社区教育的历史，总结硚口社区教育的经验，更能激发硚口人做好新时代的社区教育；通过硚口区社区教育的典型案例，与同行分享新时代硚口人推进社区教育的点滴经验，发挥了硚口作为全国社区教育示范区的示范作用。

(7) 培训服务子项目：财政预算资金488.43万元，主

要用于教师进修学校支付 2017 年全系统干部培训费、2019 年培训费等委托业务费。2020 年受疫情影响，培训工作转成线上开展，2020 年完成干部、教师培训工作任务，实现干部、教师综合素质、专业化水平和创新能力逐步提升，提升教师队伍建设素质。在全区各学校中实施“把党员培养成骨干，把骨干发展为党员”的“双培养计划”。一方面，对在职党员逐一进行研判，把业务发展潜力大的党员教师优先确定为学科带头人、优秀班主任、骨干教师、名师、特级教师等各类培养对象，优先推荐参加各类培训、比赛、承担课题，跟踪培养，优先推荐评选；另一方面，对目前有各类称号的非党员骨干教师逐一研判，通过书记帮带、党员帮带，把他们确定为发展对象，逐步吸纳到党组织中来。

(8) 维修改造、购置子项目：财政预算资金 4577.55 万元，用于 29 所学校及二级单位日常维修、购置的日常运行维护，确保工作的正常运转。

本项目主要实施内容包括对 11 个幼儿园进行整体装修改造，室内部分改造内容包括幼儿园教学用房、办公用房、生活服务用房等。室外配套部分改造增加沙水池、活动场地、植物园、升旗台等，并按照省示范公办全日制幼儿园的标准对幼儿园进行室内外的装饰装修和仪器设备的配备，以满足幼儿入园后的使用要求，为幼儿营造良好的学习生活环境 and 良好的校园环境。在项目实施过程中一是严格程序，依法依规，加强项目实施流程的管理；二是严格要求，落实规范，加强工程安全、工程质量、工程进度的监管。三是严格纪律，

防范风险，加强工作人员廉洁教育和风险点的防控。坚持咬定目标不松劲、遵守规范不讲情、抢抓进度不歇脚，保证了市区绩效目标落地落实。

(9) 教育均衡子项目：2020年9月17日市财政局市教育局关于下达2020年基础教育均衡发展市级补助资金的通知（武财教[2020]683号）1100万元。其中主要包括新安74万、东方红小学138.838万、房管站11万、17初46万、崇仁路中学30.162万等，以及义务教育段新改扩项目实际启动个数15个，具体包括：长丰小学异地新建项目、武汉市第十七初级中学扩建项目、硚口区六角亭小学异地新建项目、常码头小学异地新建项目、硚口区汉正教育园控规小学、武汉市第六十中学新建、硚口区东风村控规小学、硚口区东风村控规初中建设、硚口区东风村九年一贯制学校建设、舵落口小学扩建项目、水厂路小学异地新建项目、第六十五中学扩建项目、建乐村小学扩建项目、双环小学扩建项目、井冈山小学扩建项目。主要成果体现：

东方红小学由一所名不见经传的农民工学校，逐渐成长为伫立于硚口西部的名校：湖北省“黄鹤英才”唐静名师工作室基地校、武汉市十佳阅读基地、武汉市经典诵读先进学校、武汉市法制教育示范校等；有131人次教师参加各级各类比赛和各项评比活动中取得佳绩，其中：69人次获各级各类殊荣；8人次参与各级各类教材编写工作；9人次教师参加各级各类送教下乡活动；12人次的教师在全国省市市区级上公开课、研究课，在市区优质课比赛中获奖；33位教师

撰写论文，获得各级各类奖励。学生积极参加全国省市区级各类比赛 166 人次获奖；特长生的比率逐年攀升，特长生比率从 2017 年的 7.6% 增长为 2020 年的 13.9%。中国文明网、武汉电视台、湖北日报、楚天都市报、硚口区政府网站等多家媒体竞相报道，逐渐赢得了社会的赞誉，成为硚口区义务教育阶段优质学校。东方红 CBD 小学将于 2021 年 9 月迁入新校。学校占地面积为 14042 平方米，总建筑面积为 23227.61 平方米，总投资约 12089.02 万元，24 个班的办学规模。项目的实施使学校成为的全市知名的彰显文化自信传承国学特色的现代化学校。

（10）改善企业剥离学校办学条件子项目

2020 年 4 月 11 日市财政局市教育局关于下达 2020 年改善企业剥离学校办学条件市级补助资金的通知（武财教[2020]199 号）1121 万元，该资金通过 2019 年财政年终结算办理。项目的实施内容主要有：房屋修缮-为开展教学、科研、社会服务、文化传承创新等工作所需房屋建筑物的必要维修、加固和改造。设备资料购置-购置教学、实验、实习实践、校园公共服务体系建设所必需的仪器设备、文献资料（含电子图书及数据库）等。基础设施改造-师生正常学习、工作、生活、人身安全等所需的水电气暖、道路、网络、照明、节能、绿化、消防、安防等基础设施维修改造。建设项目配套工程-重大建设发展项目的装修、装饰、设施配套等辅助设施和配套工程。

（11）普惠性幼儿园补助子项目：2020 年 4 月 30 日市

财政局市教育局关于下达 2020 年公益性普惠性民办幼儿园市级补助资金的通知（武财教[2020]247 号）869 万元。本项目用于 2020 年区域内 38 所普惠性民办幼儿园日常公用经费补助支出。2020 年区域内有各级各类幼儿园共 77 所，其中公办幼儿园 22 所（按点位算达 31 所），民办幼儿园 55 所，其中普惠性民办幼儿园 38 所。全区在园幼儿数 15666 人，其中公办幼儿园在园幼儿数 6705，占比达 42.7%，普惠性民办幼儿园在园幼儿数 6726，公益普惠在园幼儿占比达 85.73%。项目实施主要成果包括：

建立了健康、语言、社会、科学、艺术、游戏 6 个区域教师研修联盟，促进不同幼儿园、不同层级教师群体之间的专业交流和合作。2020 年紧紧围绕“生命成长”这一大主题，各联盟教师根据工作中的问题和实际需要，以小角度切入的方式开展了系列研修，如：让幼儿生命成长在场——案例说幼儿游戏的观察与支持；指向生命成长——幼儿园值日生活的应然走向；生命成长视阈下的幼儿科学探究记录等。并以线上+线下的方式，向全区各级各类幼儿园教师进行了 5 场教研引领和展示。即促进了教师专业成长，引领了区幼儿园生命成长教育的探索与实践。对各幼儿园的课程建设方案进行了重新梳理与一对一指导，根据各园的办园特色重新形成了课程方案，组织了“区幼儿园课程方案交流分享会”，邀请市教科院陈红梅博士进行了专题指导，助力幼儿园在特色发展、内涵发展、规范发展上的新突破。

（12）2020 年老工业地区振兴发展专项子项目

2020年6月22日市财政局关于下达2020年老工业地区振兴发展专项（武财教[2020]383号）500万元，主要用于常码头小学异地新建，项目总用地面积16,401.17 m²，总建筑面积23,442 m²，办学规模达到24班，1,080名学生。其中地上计容建筑面积约11,812 m²，包括教学、办公及辅助用房；不计容架空层建筑面积2,030 m²，地下建筑面积9,600 m²，用于建设地下停车场及人防工程。同步建设室外200米环形塑胶跑道田径运动场、篮球场、排球场、大门及围墙，配套供配电、给排水、道路及绿化等配套设施。

（13）2020年基础教育标准化考场建设子项目：2020年7月2日市财政局市教育局关于下达2020年基础教育标准化考场建设市级补助资金的通知（武财教[2020]435号）103万元，主要使用学校有29中27万元、64中49万元、四初27万元，均用于学校的标准化考场建设，其中系统建设内容主要包括建设并完善考试综合业务系统、考生身份验证系统、作弊防控系统、视频及网络监控系统、应急指挥系统；硬件建设内容主要包括高清摄像头、拾音器、IP广播、屏蔽仪、网络时钟等设备。

（14）文化事业发展专项资金子项目：2019年12月30日市财政局关于下达2019年文化事业发展专项资金的通知（武财教[2020]435号）13.25万元，用于双读活动及新华书店读本的购置。项目实施推进了文化事业发展，丰富了师生课余文化生活，提升了内在文化休养，逐步实现全民阅读的好习惯。

(15) 2020 年改善办学条件子项目：2020 年 7 月 31 日市财政局市教育局关于下达 2020 年改善办学条件市级补助资金的通知（武财教[2020]584 号）800 万元，主要用于汉西小学建设和学校困难补助，由于前期建设备案等准备程序较多，准备时间较长，汉西小学于 2020 年 12 月预付工程款 744 万元，支付工程造价咨询费 10 万元，学校困难补助 46 万元，截止 2020 年末汉西小学二次装修工程、校园文化建设、操场橡胶跑道、硅 PU、人造草建设工程刚刚启动，暂未能产生实质性的效果。

(16) 2020 年教育国际化专项子项目：2020 年 9 月 18 日市财政局市教育局关于下达 2020 年教育国际化专项市级补助资金的通知（武财教[2020]695 号）33 万元，主要使用学校有 11 中，29 中，26 中，太平洋高中，一职，崇仁路小学，崇仁汉滨，武外英中，同济附小、东方红小学、星火、陈家墩小学、太平洋小学等学校，用于支付相关课程老师代课工资、伙食费等弥补学校办公经费的不足。

(17) 2020 年智慧教育示范区建设子项目：2020 年 9 月 18 日市财政局市教育局关于下达 2020 年智慧教育示范区建设市级补助资金的通知（武财教[2020]697 号）830 万元，主要使用学校有南垓坊 45 万元，4 初 85 万元，11 滨江 85 万元，63 中 65 万元，博初 20 万元，11 初 20 万元，64 中 20 万元，79 中 20 万元，东方红 65 万元，井冈山 65 万元，建乐村 40 万元，太平洋 85 万元，韩家墩 40 万元，实验 60 万元，崇仁路 25 万元，双环 45 万元，陈家墩 45 万元。主

要用于学校的智慧教育项目建设中购买专用设备，项目实施是以促进信息技术与教育教学融合、提高学与教的效果为目的，以物联网、云计算、大数据分析等新技术为核心技术，提供一种环境全面感知、智慧型、数据化、网络化、协作型一体化的教学、科研、管理和生活服务，并能对教育教学、教育管理进行洞察和预测的智慧学习环境。项目建设主要包括1个数据中心+智慧校园基础设施 +八类智慧校园应用系统+智慧性资源。八类智慧校园应用系统分别是：学生成长类智慧应用系统、教师专业发展类智慧应用系统、科学研究类智慧应用系统、教育管理类智慧应用系统、安全监控类智慧应用系统、后勤服务类智慧应用系统、社会服务类智慧应用系统、综合评价类智慧应用系统。这些系统需要逐年逐步建设与完善，2020年智慧教育示范区建设主要用于学校购买智慧教育专用设备。

(18) 2020年学前教育共同体建设子项目：2020年11月2日市财政局市教育局关于下达2020年学前教育共同体建设市级补助资金的通知（武财教[2020]834号）25万元，主要用于水幼10万元、幸幼5万元、常幼5万元、安徽幼儿园5万元四所幼儿园的共同体建设。具体实施内容包括：

在《100本生命教育绘本》中精选出三个不同年龄段的绘本资源，开展全园同课异构的领域教研活动，并通过精选优质活动进行全园分享，撰写课程案例，帮助教师内化生命教育课程理念，提高教师的领域教学能力及思辨能力。本学期借助学前教育智慧教研平台我们开展了一系列的专题教

研活动。十二月开展了快乐足球、快乐游戏的运动会，本次运动会以足球为载体，特邀武汉煜星俱乐部共同筹备此次“安徽幼儿园足球运动会”。吴梦萍老师在2020年五项技能大赛中获得了全市二等奖的好成绩，并在全区的五项技能比赛质量分析会上做交流分享。姚薇、唐婷、王梦暄等多名教师的论文、微课、教育故事获得全国中国教育技术协会二、三等奖。王梦暄老师作为代表在全国做现场展示交流。通过优质活动、优美环境、优质案例和优秀团队的评选，帮助教师提升综合素质，老师们在比一比、评一评、赛一赛中不断提升自己的综合素质和专业能力，提升了教师的职业幸福感，促进了教师的专业成长。

(19) 2020年高中能力提升工程子项目：2020年11月2日市财政局市教育局关于下达2020年高中能力提升工程市级补助资金的通知（武财教[2020]835号）40万元。主要用于武汉市第二十九中学能力提升工程，维修改造教学楼和艺术楼3,200平方米，配套现代化实验室实验设备。学校始终坚持把立德树人和提高高中能力实效性作为检验学校工作的标准,紧紧围绕立德树人根本任务,逐步培养学生德育双优能力,深入贯彻落实上级文件精神,不断提升高中教学能力工作。其主要成果包括：

学校经过充分征求意见，形成具体可行的教学计划，分月落实，具体到周。组织年级组、教研组学习教学计划，教研组、备课组制定学期课程推进计划和集体备课活动安排，主题明确，内容具体，合理安排，责任到人，教务处落实课

堂巡查、课表制定及落实、三新教学大比武、七校联合体组考、线上课程实施、新媒体新技术整合课、智慧校园建设和教师专业发展情况考核。形成连续的有效课堂巡查记录，规范了教学行为；联合体组考工作顺利推进；开齐开足国家课程，有效开展活动课程；迎检四星级智慧校园建设评估，获得充分肯定；网课组织有序、有效，在区内分享经验；成果举办武汉市高中整合课赛点工作，学校3位老师进入决赛，表现优异；迎检教师专业发展评估，获得肯定。

学校进一步推动学校信息化发展，加速建设步伐，突出应用能力提升。

一是注重顶层设计，着眼学校发展未来，制定十四五期间教育信息化3.0发展框架。

二是加强信息环境建设，保证疫情中高三复学，添置AB班直播课堂和红外测温设备，2020年，积极争取政府专项债项目资金，建设了标准化智慧考场、智慧云物理化学生物实验室、云计算教室、创新地理教室、创新音乐教室、信息化通用技术教室、创客教室和自动管理自动借阅的智慧图书馆等。

三是强化运用。面对突如其来的新冠疫情，“听课不停学”，学校整合多维度互动方式，确保教学、德育、家校、管理等全部集成在钉钉平台，分层分类指导培训，入手快、效果好，受到媒体推介，《楚天都市报》《提问的学生多了，参与讨论的学生多了，武汉一高中“空中课堂”获家长点赞》（2020年2月8日）。学校“线上会议”、“线上

培训”、“线上辅导”已成常态化。学校购买网阅数据服务，进行教学分析和学业跟踪，提高临界生帮扶的效果。2020年，学校先后组织了“三新课”87节次、其中熊敏等6人获得区一二等奖，组织教师参加“武汉市新技术新媒体大赛”，陈凤等3人获得市级一二等奖。

四是彰显特色。2020年，学校省级专项课题《互联网背景下普通高中校本课程的建设与应用研究》顺利结题。2020年，学校参评武汉市四星级智慧校园，并通过初评和实地考察。

(20) 2020年普通高中领航试点学校建设子项目：2020年11月2日市财政局市教育局关于下达市财政局市教育局关于下达2020年普通高中领航试点学校建设市级补助资金的通知（武财教[2020]840号）50万元。主要用于武汉市第十一高教学楼、行政楼等房屋维修改造面积1,500平方米，配置现代化实验室设备，进行电力扩容、排水电力等管网改造。学校以培养学生核心素养为目标，聚焦高考理念的新导向、课堂教与学方式的新变革、学科关键能力培养的新要求和高校录取改革的新机遇，学校项目化开展了“新课标、新高考、新教材”的九项学习研究。在课程体系建设、信息技术与课堂教学融合、阅读素养提升、高考研究、强基拔尖培养等方面重点突破。其主要成果包括：

武汉市第十一高以创建武汉市普通高中领航学校为契机，丰富完善“三化一特”发展性课程体系，逐步探索建立“卓越书院”课程机制，重点研究“生态德育课程”、“强

基先修课程”、“学科竞赛课程”和“国际理解课程”的构建。我们今年与清华北大等高校的拔尖创新人才培养计划对接，研究制定清北强基计划早期人才培养方案，在高一、高二年级开设学科竞赛课程，高三开设资优生强基课程，从初二到高二选拔人才进行信息学学科竞赛培训，唐铭老师指导的李慕耘、冼冲、周子哲，徐梓睿获得 NOIP，CSP-S 全国中学生信息学奥林匹克竞赛复赛一、二等奖。推动国际理解教育，每周四下午为高一学生提供文化寻力等国际理解课程，培养具有国际视野的创新人才，学校被评为武汉市国际理解教育示范校。

抓实“三新”课堂教学研究月系列活动，以“信息技术与核心素养导向的课堂教学深度融合”为依托，持续三个月开展新教师亮相课活动，引领教师研究核心素养，创新课堂教学。胡雯媛、蔡沈宇堃、刘子君、张杰、高敏君在硚口区“三新”优质课比赛中获得一等奖，汪园胜、胡莎等 13 名教师获得二等奖。11 月份王若伊、王梦堂老师参加武汉市信息技术与学科融合优质课比赛分别获得市一等奖和市二等奖。开展高三九大学科高考真题说题活动，26 位教师登台说题，聘请全省各学科高考研究专家进行指导，并对全校老师进行新课改培训。突出学生阅读素养的提升策略与方法研究，建立诵读基地，加强诵读能力培养，在高一年级开展全员参与的诵读比赛，提高学生国学语文素养。

(21) 2020 年中等职业教育发展引导中央奖补资金子项目：2020 年 10 月 26 日市财政局市教育局关于下达 2020

年中等职业教育发展引导中央奖补资金的通知（武财教[2020]873号）27万元，2020年10月23日市财政局市教育局关于下达2020年职业院校教师素质提高计划奖补资金预算的通知（武财教[2020]874号）15万元。主要用于建设第一职教中心计算机专业技能高考模拟软件与题库及心理咨询室和心理辅导课程资源，实训室改造、1+X试点考核点考试等。项目主要实施情况：

2020年，全面复工复产后，第一职教中心学校加快了基础能力建设的步伐，实施学校办学硬件的再次提升，完成了全校教室的电子班牌建设、汽车运用与维修专业高考和电子实训室的建设、智慧教室二期建设、学生公寓的改造、机电部监控设施的安装。学校还完成了理实一体教室、1+X网络运维和网络安全、美术智慧教室、电商实训室、新能源汽车设备、心理咨询室等工程。

学校开展了疫情防控和隔离、家庭安全知识教育、卫生安全、心理安全等多项网上安全教育活动，健全了学生安全防控知识体系。定期开展专项教育和检查活动，并在全校范围内开展心理健康筛查，建立心理追踪档案，多次开展心理健康讲座，做好学生心理危机的预防和干预。

2020年，学校着力加强治理能力现代化建设，坚持依法治校，推进民主管理，运行数字化管理办公平台，不断提高管理效能。不定期召开教代会，持续完善学校内部运行保障机制。贯彻落实《职业教育提质培优行动计划（2020-2023）》要求，不断完善教育教学管理体系，逐渐形成在党委、校长

室领导下，“教务一部系-学科教研组”协同的教学管理模式，和“学工一部系-班级”精细化德育管理模式，工作立体、规范、高效、务实。2020年，将学校的五个专业部调整为四个：美术部、信息技术部、商贸服务部、机电部，进一步优化部系管理和专业归属，合理分配教育教学资源，提升管理效能。注重推进管理手段信息化、现代化。2020年进一步完善数字化校园平台，改进教务系统，使教学管理更人性化、科学化。教室全部安装云桌面，统一管理，学校管理信息化程度明显提高。

学校承担的市级重点课题“中等职业学校现代学徒制实施途径研究”已顺利结题，并被评优秀；李茹倩老师负责的省级课题“中职数字创意制作专业《VR全景图的制作与应用》课程实施研究顺利立项；多名教师参与了武汉市教科院组织的各自学科的课题研究工作。张玉琴校长主编的《网页设计与制作》、李茹倩老师主编的《素描》、周鹏程主编的《汽车维修接待实务》（第2版）入选教育部职业教育规划教材。学校成功申请“1+X”证书培训资质，将开展“网络安全运维职业技能等级证书(初级)”和“网络系统建设与运维职业技能等级证书(初级,中级)”的培训工作，学校20多名教师通过“1+X证书”试点三个项目的教师培训，拿到合格证和讲师证。

(22) 2020年国学经典读本市级补助资金子项目：2020年11月13日市财政局市教育局关于下达2020年国学经典读本市级补助资金的通知(武财教[2020]888号)6.39万元，

用于国学经典活动及新华书店读本的购置。项目实施发扬了国学文化，丰富了师生课余文化生活，提升了内在文化休养，逐步实现全民腹有诗书自气华的整体气质。

（二）项目绩效目标

促进全市学前教育普及普惠安全优质发展，推进义务教育优质均衡发展，推进全市普通高中领航学校创建工作，构建服务全民的终身学习体系，教育信息化水平显著提升，以教育信息化、国际化和城乡教育一体化支撑、引领、促进教育现代化，学生体质健康水平和艺术素养得到明显提高。2020年围绕制定的工作目标，按照计划进度，完成了各项目标任务。

二、项目绩效分析

（一）项目管理情况

1、项目决策情况

（1）目标内容：

考核目标--主要是考核目标是否明确，目标是否细化，目标是否量化。

评价情况--目标明确，目标细化不够，目标量化不够。

（2）决策依据：

考核目标--主要是考核项目是否符合经济社会发展规划和部门年度工作计划；是否根据需要制定中长期实施规划。

评价情况--该项目符合经济社会发展规划和部门年度工作计划，根据需要制定中长期实施规划。

(3) 决策程序:

考核目标--主要是考核项目是否符合申报条件;申报、批复程序是否符合相关管理办法;项目调整是否履行相应手续。

评价情况--该项目符合申报条件,申报、批复程序符合相关管理办法,项目实施调整履行相应手续。

(4) 预算程序:

考核目标--是否经过上级主管部门批复预算。

评价情况--经硚口区财政局和武汉市教育局预算审批。

(5) 分配结果:

考核目标--项目资金分配是否符合相关管理办法;分配结果是否合理。

评价情况--项目符合相关管理办法,从执行结果看,资金分配合理。

(6) 资金到位率:

考核目标--项目实际到位/计划到位 x100%。

评价情况--该项目资金到位率= $9831.70/9831.70*100%=100%$ 。

(7) 到位时效:

考核目标--项目资金是否及时到位;若未及时到位,是否影响项目进度。

评价情况--财政资金指标在2020年12月之前已经到位,

没有影响项目进度。

2、项目过程情况

(1) 资金使用节约率：

考核目标--项目是否存在支出依据不合规、虚列项目支出的情况；是否存在截留、挤占、挪用项目资金情况；是否存在超标准开支情况。资金使用节约率=计划与实际差异/项目资金计划总值。

评价情况--该项目不存在虚列（套取）、支出依据不合规扣、截留、挤占、挪用、超标准开支等情况。

资金使用节约率= (9831.70-9831.70) 万元/9831.70 万元=0% 。

(2) 财务管理：

考核目标--项目资金管理、费用支出等制度是否健全，是否严格执行；会计核算是否规范。

评价情况--该项目财务制度健全，基本按制度执行会计核算规范。

(3) 组织机构：

考核目标--项目机构是否健全、分工是否明确。

评价情况--该项目机构健全、分工明确。

(4) 管理制度：

考核目标--项目是否建立健全项目管理制度；是否严格执行相关项目管理制度。

评价情况—该项目建立健全项目管理制度，执行了相关项目管理制度。

(5) 项目建设目标:

考核目标—是否实现项目目标。

评价情况—通过实施小学校公用经费，弥补学校经费的不足，确保学校正常运转，各学校对补助经费要做到专款专用。

(6) 预算内容执行情况:

考核目标--是否完成预算中要求的工作内容。

评价情况—2020 年度已完成区中小学校园足球班级联赛参与率 100%， “主客场制+赛会制”区级比赛多场；《校园足球》教材列入教育部中小学教材推荐目录等。区教育局承担的中国教育学会重点课题《基于云平台大数据的校园足球课程与实验》。校园足球由“改革试点”逐步走向“示范引领”，“名片”成绩凸显；体育工作由“竞技成绩”逐步导向“普及提高”，群体活动渐多；以“阳光下成长”校园艺术节和“戏曲进校园”活动为载体，不断丰富艺术教育活动。

(二) 项目预算绩效目标的完成情况

1、产出目标

(1) 全区校园足球注册足球运动员人数：2020 年全区校园足球注册足球运动员人数 1200 人。

(2) 全区中小学校园足球培训：2020 年全区中小学校园足球培训开展率 100%。

(3) 区域教材《校园足球》出版册数：2020 年区域教材《校园足球》出版册数 67500 册。

(4) 全区校园田径运动员人数：2020 年全区校园田径

运动员人数 180 人。

(5) 对全区中小學生进行体检和视力筛查：2020 年对全区中小學生进行体检和视力筛查率 100%。

(6) 艺术活动全区中小学参与率：2020 年艺术活动全区中小学参与率 100%。

(7) “戏曲进校园”活动场数：受疫情影响，2020 年“戏曲进校园”活动场数 1 场。

(8) 幼儿、教师用书教材出版及印刷：2020 年完成幼儿、教师用书教材出版及印刷 6 册。

(9) 足球费用标准执行率：2020 年完成足球费用标准执行率 100%。

(10) 宿舍入住情况：2020 年宿舍入住情况完成率 100%。

(11) 足球教练员工资：2020 年足球教练员工资 3500 元/人。

(12) 新冠肺炎全区初三高三核酸检测：2020 年完成新冠肺炎全区初三高三核酸检测 7699 人次。

(13) 新冠肺炎防疫物资全区学校发放到位率：2020 年新冠肺炎防疫物资全区学校发放到位率 100%。

(14) 防疫房：2020 年完成防疫房 15 间。

(15) 劳动合同签订年限：2020 年劳动合同签订年限 1 年。

(16) 建立视力健康档案率：2020 年建立视力健康档案 100%。

(17) 市级以上金奖完成率：2020 年市级以上金奖完成

率 100%。

(18) 连冠：2020 年完成 24 连冠。

(19) 经费拨付及时率：2020 年经费拨付及时率 100%。

(20) 项目完成率：2020 年项目完成率 80%。

2、效果目标

(1) 经济效益指标-资金监管：2020 年项目资金严格按照财政资金管理要求使用。

(2) 可持续影响指标-促进教育协调发展：2020 年项目实施促进教育协调发展。

(3) 可持续影响指标-面提升教育教学质量：2020 年项目实施，提升教育教学质量。

(4) 可持续影响指标-面提升教育教学质量-获得教育主管部门及主流媒体的高度评价：2020 年项目实施后，获得教育主管部门及主流媒体的高度评价。

(5) 社会公众或服务对象满意度指标-学生满意度：2020 年项目实施后，学生满意度高于 90%。

(6) 社会公众或服务对象满意度指标-学生家长满意度：2020 年项目实施后，学生家长满意度高于 90%。

(7) 社会公众或服务对象满意度指标-学校满意度：2020 年项目实施后，学校满意度高于 90%。

三、综合评价情况及评价结论（附相关评分表）

（一）综合评价结论

综上所述，最终总体绩效目标得分 92.5 分，评价结果类型为“A+”，评价结果级别为“优”。

1、项目决策方面：该项目经各级财政批复预算，并对资金进行了分配。根据《武汉市硚口区财政局 关于批复硚口区教育局 2020 年部门预算的函》（硚财预[2020]47 号）以及年中追加预算指标，该项目年初预算资金 9,802.79 万元，调整后预算资金 9,831.70 万元，实际执行决算资金 9,831.70 万元。项目目标明确，目标细化和量化不够；符合经济社会发展规划和部门年度工作计划，根据需要制定中长期实施规划。

2、项目管理方面：主要分为项目资金的管理和项目组织实施的管理。项目资金及时到位、没有发现不合规、虚列项目支出的情况，不存在截留、挤占、挪用项目资金情况，不存在超标准开支情况，资金管理、费用支出等制度健全并按制度执行、会计核算规范。

3、项目绩效方面：2020 年度已完成区中小学校园足球班级联赛，“主客场制+赛会制”区级比赛多场；《校园足球》教材列入教育部中小学教材推荐目录等。区教育局承担的中国教育学会重点课题《基于云平台大数据的校园足球课程与实验》。各项绩效目标圆满完成。

（二）评价结论

2020 年度进一步促进全市学前教育普及普惠安全优质发展，推进义务教育优质均衡发展，推进全市普通高中领航学校创建工作，构建服务全民的终身学习体系，教育信息化水平显著提升，以教育信息化、国际化和城乡教育一体化支撑、引领、促进教育现代化，学生体质健康水平和艺术素养

得到明显提高，全面完成年度各项工作目标。绩效自评表如下：

项目名称	教育事业改革发展项目（包括援疆人员补助、保安进校园、青少年校园足球活动专项资金、戏曲进校园、社区教育经费、培训、服务、维修改造、购置、教育均衡、改善企业剥离学校办学条件、普惠性幼儿园补助、防疫资金、2020年老工业地区振兴发展专项、2020年基础教育标准化考场建设、文化事业发展专项资金、2020年改善办学条件、2020年教育国际化专项、2020年智慧教育示范区建设、2020年学前教育共同体建设、2020年高中能力提升工程、2020年普通高中领航试点学校建设、2020年中等职业教育发展引导中央奖补资金、2020年国学经典读本市级补助资金）							
主管部门	硚口区教育局			实施单位	硚口区教育局体育卫生艺术站等			
项目资金（万元）		年初预算数	全年调整后预算数	全年执行数	分值	执行率	得分	
	年度资金总额	9802.79	9831.70	9831.70	20	100%	18.00	
	其中：当年财政拨款				-		-	
	上年结转资金				-		-	
	其他资金				-		-	
年度总体目标	预期目标			实际完成情况				
	促进全市学前教育普及普惠安全优质发展，推进义务教育优质均衡发展，推进全市普通高中领航学校创建工作，构建服务全民的终身学习体系，教育信息化水平显著提升，以教育信息化、国际化和城乡教育一体化支撑、引领、促进教育现代化，学生体质健康水平和艺术素养得到明显提高。			围绕制定的工作目标，按照计划进度，完成了各项目标任务。				
绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
	产出指标	数量指标	全区校园足球注册足球运动员人数	1200	1200	15	13	
			全区中小校园足球培训	100%	40%			
			区域教材《校园足球》出版册数	67500册	67500册			
			全区校园田径运动员人数	200	180			

			对全区中小學生进行体检和视力筛查	100%	100%			
			艺术全区中小学参与活动数量	100%	100%			
			“戏曲进校园”活动场数	1	1			
			幼儿、教师用书教材出版及印刷	6册	6册			
			足球费用标准	100%	100			
			宿舍入住情况	100%	100%			
			足球教练员工资	3500元/人	3500元/人			
			新冠肺炎全区初三高三核酸检测	7699	7699			
			新冠肺炎防疫物资全区学校发放	100%	100%			
			防疫房	15间	15间			
			劳动合同签订年限	1年	1年			
	质量指标		建立视力健康档案	100%	100%	15	14	
			市级以上金奖	100%	100%			
			连冠	24连冠	24连冠			
	产出时效		经费拨付及时率	100%	100%	10	10	
			项目完成率(%)	100%	80%			
效果指标	经济效益指标	资金监管	按照财政资金管	按照财政资	按照财政资	5	5	
	可持续影响指	促进教育协调发展	稳步提高	稳步提高	稳步提高	5	4.5	

	标	全面提升教育教学质量	稳步提高	稳步提高	5	4.5	
		获得教育主管部门及主流媒体的高度评价	稳步提高	稳步提高	5	4.5	
	社会公众或服务对象满意度指标	学生满意度	≥90%	≥90%	10	9	
		学生家长满意度	≥90%	≥90%	5	5	
		学校满意度	≥90%	≥90%	5	5	
	总分					100	92.50

四、主要经验及做法、存在的问题及原因分析

整合资源充分发挥特色的综合课程的育人效力。加强体育、劳动、艺术教育，结合特色校本课程、节日纪念日以及日常校园生活，通过学工学农、生活实践、兴趣活动、非遗传承、志愿服务等多种渠道渗透劳动教育、艺术教育、健体教育。

五、有关建议

年初项目有经费支出计划和工作内容，设置相应的量化的绩效目标不全面，内容有待进一步的完善。下一步改进措施：一是制定科学合理的绩效目标；二是根据财力情况、资源状况、目标要求、建设重点、优先方向等制定切实可行的绩效目标。

六、其他需要说明的问题

无

硤口区教育局

2021年7月16日