

# 区直部门（单位）整体支出绩效自评报告

单位名称： 硃口区人民政府汉水桥街办事处

2020年8月

# 2019 年度硚口区人民政府汉水桥街办事处 部门整体支出绩效评价报告

## 一、部门概况

### （一）部门基本情况

#### 1、单位简介及机构设置情况

汉水桥街道办事处系区委、区政府派出机构，承办区委、区政府交办的各项工作，负责指导社区居委会开展各项居民自治工作。汉水桥街地处硚口区中部，东以硚口路、宝丰一路与宝丰街为界，南临汉水与汉阳区隔水相望，西至京广铁路线、汉西路与宗关街毗邻，北以建设大道与江汉区相邻，在这 2.35 平方公里的土地上，下设 12 个社区，分别为：阮家台、汉宜、皮子街、仁寿、营前、汉水桥、海工、学苑、解放、营房、营南、营北、12 个社区，常住户籍 32,388 户，常住人口 8 万余人。机关内设：党建办公室、公共管理办公室（综合执法协调办公室）、公共服务办公室、公共安全办公室、区域发展办公室、综合办公室、网格化综合管理中心、政务服务中心、社区财务结算中心、社区文体活动服务中心。各内设机构不定级别。

#### 2、人员情况

汉水桥街办事处 2019 年末总编制人数 45 人，其中：行政编制 29 人，事业编制 16 人；年末在职实有人数 42 人，其中：行政编制 31 人，事业编制 11 人。

#### 3、单位主要职能

汉水桥街道在街道党工委的领导下，依据法律和法规的规定，在辖区范围内行使经济建设、行政领导、综合协调、执法监督、城市管理等行政管理职能。

机关主要职责包括：

(1) 宣传贯彻党的路线、方针、政策和国家的法律、法规，执行上级党组织的决议、决定，保证党和政府各项任务在辖区内顺利实施。

(2) 按照民主集中制原则，讨论、决定全街党的建设、经济发展、城市管理、社区建设、社区服务、社会治安、综合整治、市场建设、市场管理等方面的重大问题。

(3) 负责联系、服务本辖区人大代表、政协委员开展活动。

(4) 领导街办事处和工会、共青团、妇联、残联、科协等群团组织，支持和保证行政组织、经济组织及群众自治组织依照法律和各自的章程充分行使职权、协调好各方面的关系。

(5) 负责领导和指导街纪工委开展反腐败斗争和加强党风廉政建设工作。

(6) 按照党管武装的原则，领导和指导街人武部开展各项工作。

(7) 加强党组织的自身建设，充分发挥党支部的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用。

(8) 按照干部管理权限，做好本街干部的教育、培养、选拔、考核和监督工作。协助有关单位对参与街道和市场管理工作的干部进行管理。

(9) 负责街道的思想政治工作和精神文明建设。

(10) 办理区委交办的事项。

(11) 指导、支持社区居民委员会的工作。

(12) 开展便民利民的社区服务、兴办社区福利事业，维护残疾人合法权益，促进街道劳动就业，做好有关社会保障工作。

(13) 负责辖区的爱国卫生、市容市貌、环境卫生管理工作。

(14) 组织实施社会治安综合治理，开展法律宣传教育、人民调解治安保卫工作，及时妥善处理不稳定事件。

(15) 依法做好人口和计划生育管理工作。

(16) 宏观管理街道经济工作。制定街道经济发展规划，组织、检查、督促、指导和服务于街道经济组织，完成国家统计局调查和地方调查任务，促进经济和社会的全面发展。

(17) 开展拥军优属、青少年校外教育、社区精神文明建设，积极开展文化

活动，活跃市民文化生活。

(18) 参与检查、督促新建、改建住宅的公共配套设施的落实，指导、监督住宅小区物业管理工作，配合做好暂住人口管理，防火救灾工作。

(19) 向区人民政府和有关部门反映居民的意见和要求，处理群众来信来访事项。

(20) 负责辖区内城中村改造工作。

(21) 办理区人民政府交办的事项。

汉水桥街市场管委会主要职责：

(1) 统筹汉水桥街市场的管理、协调、指导、服务，对市场经营环境、经营秩序、公平交易、文明经商等实行监督检查，维护汉水桥街市场的安全、文明、有序、规范。

(2) 开展汉水桥街市场研究，提出市场规划建议，推动相关产业协调发展，促进市场提档升级。

(3) 引导汉水桥街市场创新发展模式，推广电子商务运用，提升和完善市场综合配套功能。

(4) 加强汉水桥街市场非公组织建设和党的建设。

(5) 完成上级交办的其他事项。

## (二) 汉水桥街 2019 年预算绩效目标

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实党的十九大和习近平总书记视察湖北重要讲话精神，紧扣全区中心工作，以绩效管理为抓手，协调推进“四个全面”战略布局，在建设现代科创智城、美丽生态硚口中担当新使命，展示新行动，呈现新风貌。

## 二、部门整体支出绩效分析

### (一) 部门整体支出情况

1、支出规模和结构。(见下表1)

表1

经济分类支出		功能分类支出	
项目	金额 (万元)	科目	金额 (万元)
1. 工资福利性支出	1,154.05	一. 一般公共服务支出	1,318.97
2. 商品和服务支出	2,051.64	二. 社会保障和就业	1,805.24
3. 对个人和家庭补助	1,377.66	三. 医疗支出	143.50
4. 资本性支出	41.14	四. 城乡社区事务	1,232.29
		五. 住房保障支出	122.49
		六. 其他支出	2.00
本年支出合计	4,624.49	本年支出合计	4,624.49
年终结余	0.00	年终结余	0.00
本年支出总计	4,624.49	本年支出总计	4,624.49

汉水桥街道 2019 年部门整体支出规模为 4,624.49 万元，其中基本支出 1,497.73 万元，项目支出 3,126.76 万元。全部为财政拨款资金（含政府性基金），且 2019 年度实际资金全部拨付到位，本单位已全部执行完毕，年末无结余。（见下表 2）

表2

比较项目	支出项目	财政拨款金额 (万元)	合计金额 (万元)
上年结余	基本支出	0	0
	项目支出	0	
2019 年财政拨款决算收入	基本支出	1,497.73	4,624.49
	项目支出	3,126.76	
2019 年财政拨款	基本支出	1,497.73	4,624.49

款决算支出	项目支出	3,126.76	
本年结余	基本支出	0	0
	项目支出	0	

## 2、基本支出情况

表 3

	2019 年度	2018 年度	增幅
一、基本支出	1,497.73	1,479.00	1.27%
其中：人员经费	1,306.62	1,280.96	2.00%
日常公用经费	191.11	198.04	-3.49%

本街道 2019 年度基本支出共 1,497.73 万元，其中基本工资、津贴补贴、其他工资福利支出等人员经费 1,306.62 万元，占基本支出的 87.24%；办公费、水电费、邮电费、维修费、办公设备购置等日常公用经费 191.11 万元，占基本支出的 12.76%。

表 3 数据显示，人员经费、日常公用经费与上年相比，基本持平。

## 3、三公经费支出情况

2019 年初预算安排 22.6 万元（公务用车运行维护费 9 万元、公务接待费 0 万元、会议费 13.6 万元），实际支出 3.51 万元，全部用于公务用车运行维护费（本街道公务用车一辆），2019 年公务接待费和因公出国（境）费用没有支出。

2018 年实际支出 3.63 万元，全部用于公务用车运行维护费（本街道公务用车一辆），2018 年公务接待费和因公出国（境）费用没有支出。

## 4、项目支出情况

2019 年，为保障完成特定的行政工作任务或事业发展目标，街道用于专项业务工作的经费支出 3,126.75 万元。全部为财政资金安排，具体项目开支情况如下（见表 4）：

## 项目支出明细表

表 4

单位：万元

序号	专项支出项目	预算金额	实际拨付	实际支出
1	政府办公厅（室）及相关机构事务支出	192.26	192.26	192.26
2	其他民族事务支出	6.26	6.26	6.26
3	其他群众团体事务支出	9	9	9
4	其他共产党事务支出	82.86	82.86	82.86
5	基层政权和社区建设	1,225.48	1,225.48	1,225.48
6	就业补助支出	366.95	366.95	366.95
7	计划生育服务	9.66	9.66	9.66
8	其他城乡社区管理事务支出	28.13	28.13	28.13
9	城乡社区环境卫生	1,044.87	1,044.87	1,044.87
10	城市建设支出	159.29	159.29	159.29
11	2019年市级综合减灾示范社区创建补助资金	2	2	2
	合计	3126.76	3126.76	3126.76

#### 5、管理制度及执行情况

汉水桥街办事处根据国家相关法规的规定，结合单位实际，明确了人员分工及工作职责，建立健全了机关管理制度，实行制度管人、管事、管权。进一步完善了财务管理制度，制定了《财务管理控制制度》、《预算业务管理制度》、《收入支出管理总制度》、《政府采购管理相关制度》、《资产管理制度》等规章制度，对资金、物资进行管理和使用；严格按照财经纪律规范和使用财政资金，做到资金的使用均有完整的审批程序，并实行专人管理、转账核算、专款专用原则，使财政收支预算执行取到良好的实施效果。

#### 6、部门专项组织实施情况

各项目建设工作的领导、组织机构完备，项目建设工作由党工委会议集体研究决定，由分管领导具体负责实施。项目招投标按照招投标管理办法进行公开招投标，实行公开、公平竞争。财政资金管理遵循专用原则，严格按照批准的项目预算执行，并按照合同约定和工程价款结算程序支付工程款。对已具备竣工验收条件的项目，及时组织验收、移交使用，及时编报竣工财务决算。同时加强对项目的监督管理，采取事前、事中、事后相结合，日常监督和专项监督相结合的方式，对项目财务行为实施全过程监督管理。

## （二）部门整体支出产出和社会效益评价

### 1、抓党的建设，强化管党治党主体责任落实；

**认真落实街工委理论中心组学习制度。**全年组织集中学习12次，街工委书记带头做专题辅导报告。以“我和我的祖国”为主题，开展宣讲活动140余场。发挥汉水桥街业余党校作用，组织社区副书记、党建指导员、“两新”党组织书记、入党积极分子开展集中培训，提升街道、社区干部能力素质。扎实开展“不忘初心、牢记使命”主题教育。拟定工作方案，推动学习教育、调查研究、检视问题、整改落实四项重点措施有机融合、贯穿始终。组织主题教育读书班，开展专题研讨3次、专家教授专题辅导讲学3次，街工委书记讲专题党课2次，街领导班子成员讲党课12次，开展四项教育8次。班子成员深入开展调查研究，认真撰写调研报告。按照“四个找一找”进行检视反思，着力解决与群众利益密切相关的民生问题。

**落实党风廉政建设，严明政治纪律和政治规矩。**一是强化组织领导，认真贯彻落实党风廉政建设责任制。成立了街党风廉政建设工作领导小组，全面落实“一岗双责”。二是严格对标对表，抓好巡察反馈问题整改。25项立行立改的问题已按照方案要求逐一销号整改，11项限期整改的也按时间节点不折不扣落实各项任务，整改效果看得见，得到干部群众的认可。三是以“双评议”为抓手，不断优化政务服务环境。截止目前共录入服务事项13469条，群众满意率达99.8%。

**落实主体责任，激发拼搏赶超活力。**今年来街道将绩效管理“四张成绩单”作为抓手，全面落实各项任务。加强了组织领导，成立汉水桥街绩效管理工作领导小组，由街党政主要负责人挂帅，明确了四张“成绩单”牵头科室和领导；构建了责任体系，制定《关于强化绩效管理工作 加快推进汉水高质量发展的工作方案》，并将“四张成绩单”的任务逐一细化，明确时间表和路线图，将每项工作落实到具体科室和责任人。

**强化宣传工作，站稳意识形态领域新高地。**严格落实意识形态责任制。研究制定了《汉水桥街 2019 年宣传意识形态工作要点》，将意识形态工作纳入中心组学习的重要内容，纳入党建工作责任制、民主生活会和年度述职报告重要内容。着力加强新闻宣传。组建了汉水桥街宣传报道队伍，截止目前已在中央级新闻媒体上稿 2 篇、省市级新闻媒体上稿 80 余篇、硚口发布上稿 30 余篇。举办“我和我的祖国—讲述汉水桥·故事汇”、“庆新中国华诞，与军运会同行”等系列主题庆祝活动，在各大媒体上被广泛报道，受到群众一致好评。

**发挥桥梁纽带作用，群团组织作用彰显。**坚持服务为本，常态化建会 21 家、规范化建会 8 家；“爱心驿站”开展服务 1032 人次，申报“金秋助学”市级 2 人、区级 4 人，慰问劳模、特困职工、困难妇女儿童 85 人。坚持创建为基，完成武汉市和谐企业、示范妇女之家、区“职工之家”等多项创建活动。投入 15 万元新建学苑社区科普长廊，9 月 12 日主办了硚口区全国科普日启动式暨系列科普活动。推选武汉市五一劳动奖章 1 人、区级优秀团员 2 人、区级三八红旗手 1 人，武汉仁爱医院检验科获武汉市工人先锋号称号，武汉市江楚开物科技有限公司获市五四红旗团支部称号。

**强化履职担当，人大工作扎实推进。**每月安排两名代表开展预算联网监督，有效发挥了代表主体作用。认真做好议提案办理工作，今年共收到 2 件主办（承办）建议案及 6 件协办议提案，其中 6 件已按规定流程圆满完成办理，其余 2 件正在按照进度稳步推进中。精心组织代表小组活动，每月安排代表活动，其中重点组织了 3 月参观武汉女子监狱、7 月校园周边环境整治问题询问回头看和 9 月区人大代表集中接待选民活动。

## 2、抓经济建设，全力以赴推动高质量发展；

1-9 月，招商引资完成 65.81 亿元，其中葛洲坝集团 65.56 亿元，天然气利润转投 0.25 亿元。固定资产投资完成 445497 万元，完成进度 99%，其中汉宜路项目 430058 万元，天然气固投项目 15439 万元。重点企业（项目）税收完成 97102 万元，同比下降 1.3%，其中重点企业 42094 万元，重点项目 55008 万元。全街

存量高新技术企业 2 家（葛洲坝集团、港华科技），纳入区高新技术企业、科技小巨人企业后备库 4 家（澳易通电信、葛洲坝京环科技、依翎针织、葛洲坝水务）。GDP 重点支撑指标中，1-9 月规上工业总产值 37.76 亿元，同比增长 15.46%；批零售业销售额 94.73 亿元，同比下降 0.56%；住餐业营业额 3.13 亿元，同比下降 31.29%。三季度建筑业总产值 358.49 亿元，同比增长 14.81%；1-9 月，营利性服务业营收 3.93 亿元，同比下降 7.62%；交通运输业营收 16.22 亿元，同比增长 6.04%。其中，工业总产值、建筑业总产值大幅增长，为全区做出贡献；交通运输业营收增幅稳步提升。

### 3、抓城市建设，以“绣花”功夫推进精细化管理；

**专项整治有序开展。**形成常态巡查机制，开展较大专项整治 3 次，铲除菜地 300m<sup>2</sup>，拆除、整治乱搭建 54 处，铺设仿草坪 2200m<sup>2</sup>，排险 1 处，修剪树木 5 棵。全年燃气管理工作共换发、补发燃气责任牌 400 户，换发燃气协议书 300 余户，日常工作检查 1000 余次，定期开展综合整治。对沿街 1124 户门店全部签定“门前三包”责任书，开展门前三包“三乱”“出店占道”专项整治活动 5 次。开展流动摊点、夜市整治，取缔 3 家，整改转 5 家。定期开展楼顶楼道专项整治活动，清理卫生死角和乱堆放约 110 处，清运各类垃圾杂物 21 车约 70 吨。对 7 个社区影响城市景观和安全的各类架空管线进行改造、整理或拆除，并按要求集中铺设。通过扎实开展专项整治，辖区面貌得到明显改观。

**垃圾分类推进有力。**今年以来组织各社区开展生活垃圾分类宣传活动 30 余次，派发宣传资料 6000 余份。各社区以“清洁家园迎军运”为契机，每周组织工作人员上门向居民进行宣传。按每 300 户配备一名督导员和分拣员的原则，落实各试点社区垃圾分类督导员与分拣员队伍，在垃圾投放集中时段对居民进行分类投放指导，杜绝“二次分类”行为。

**辖区环境明显提升。**利用军运会筹备契机，一批陈年顽疾得到治理，街区环境明显改善。按期完成军运会期间省、市、区督办的 230 个违法建设点位的拆除任务，拆除面积达 8200 m<sup>2</sup>。集中力量拆除解放社区原 3506 工厂四楼宿舍楼“硬

骨头”违建。全年新增违法建设零增长。已拆除违法广告招牌 66 块，其中巨型 3 块，中型 15 块。开展军运会轻轨沿线立面整治，拆除乱搭建 35 处，立面整治约 4200m<sup>2</sup>。对背街小巷进行改造，粉刷油污、破旧墙面约 6000m<sup>2</sup>。投资 100 多万对皮子正街、翰飞路、仁寿路营前段综合性改造，修补皮子正街坑宕，解决居民出入不便问题。

截至目前，我街位列全市城管综合排名第 57 名，区内第 4 名，全市平均排名第 67 名，较好完成绩效目标任务。

#### 4、抓公共服务，着力解决民生痛点难点问题

**完善社区服务，民生福祉持续改善。**嵌入式“互联网+居家养老”试点营房社区已对服务网点暨老年服务中心进行提档升级，并引入第三方服务机构助力社会服务。“红色物业”覆盖 19 个老旧小区，多项提质工程有序推进。成立业主委员会 11 个，换届 3 个，自治组织备案 12 个。搭建社区、社会组织、社工“三社联动”平台，培育和发展社区社会组织。与万帮、宇洁、道能等多个社会组织建立专业社会工作服务（社区）项目合同，全街共计发展 125 个社会组织。

**落实优惠政策，民生兜底防线进一步筑牢。**完成失业人员再就业 436 人，帮扶就业困人员就业 221 人，超目标完成任务。创业成功带动就业 1107 人，扶持创业 284 人，基本完成全年目标任务。落实人口计生奖励政策，关爱特扶家庭，截至目前慰问特扶家庭 535 户，共计 17.78 万元；按政策为 9 户新增失独家庭落实抚慰问金，共计 1.8 万元。落实救助困难家庭和优抚工作，发放低保金 512 万元，春节困难群众慰问 9.9 万元，发放优抚资金 26 万元。临时救助、医疗救助 42 人 7.6 万元。申请公共租赁住房保障实物配租 85 户，公共租赁住房保障租赁补贴 25 户。公租房递补配租已完成复核 123 户，其中 74 户获得选房资格，已完成看房、选房以及签约工作。发放慈善超市救助物资 246 户，金额达 2.1 万元。扎实开展残疾人帮扶工作，完成全国残疾人基本服务状况和需求信息数据动态更新维护工作。

**深化“四办”改革，政务服务质量明显提高。**政务服务中心按照统一的格式提供了办事指南，公开了办事程序、申请条件、办理时限等，制作了规范性表册资料和文本样式。严格窗口工作人员管理，加强业务培训，落实工作责任，提升服务质量。截至目前已累计办理业务 9804 件。今年 6 月初街政务服务分中心（营南）建成并正式办理居民业务。

**积极主动作为，退役军人服务工作有序开展。**今年 8 月按期完成了街道退役军人服务窗口、退役军人信访接待室、退役军人阅览室、退役军人活动室的建设，做到标识牌规范统一，服务场所建设规范。开展信息采集工作，增强军属荣誉感。累计完成 4020 余名退役军人和其他优抚对象的信息采集，发放光荣牌 3800 余人。落实各项优抚政策，解决军属后顾之忧。按要求办理退役士兵社保接续 81 人；收集 34 名“两参”人员信息、把好资料审核关，为落实“两参补齐”政策打好基础；安排志愿兵公益性岗位 4 人，公共事务岗 4 人，解决志愿兵实际困难。办理退役军人“解四难”（生活难、看病难、就业难、住房难）困难申请，落实优抚政策，获批准 8 人，发放解困资金 3300 元。全面做好企业军转干部工资补助发放、开展节日慰问，发放体检卡、办理银行卡信息收集、申请办理 2018 年度医疗困难救助等各项工作，体现党和政府的关心关怀。

#### 5、抓综合治理，平安和谐汉水进一步构建

**“迎大庆、保军运”攻坚战稳扎稳打。**组建了“一部两室五组十二作战队”的战时力量和突发事件应急处置工作队，确保了各项力量的到位。制定《汉水桥街“迎大庆、保军运”平安稳定工作方案》、《汉水桥街关于对“迎大庆、保军运”平安稳定工作进行专项督查的实施方案》、《第七届世界军人运动会汉水桥街赛时城市运行保障工作方案》等一系列工作方案及工作机制。以社区为单位，下发平安稳定战时工作责任提示单及工作清单，开展“拉网式”隐患大排查；反复对易燃易爆、危化品等重点部位开展排查和整治宣传全覆盖，小喇叭、广播、走街串巷和夜巡夜查等宣传工作得到落实。网格式“保平安”全覆盖，全街上下及所有网格员开展齐抓共管。

**扫黑除恶行动有序推进。**研究制定《汉水桥街扫黑除恶专项行动方案》，充

分发挥基层综治资源优势，从宣传教育、情况摸排入手，大力开展扫黑除恶专项行动，防止黑恶势力滋生。全街组织开展“夯实基层基础，全力打赢扫黑除恶攻坚战”等主题活动 15 场次，全面动员、部署和开展扫黑除恶工作。

**社会治安综合治理切实加强。**深入开展平安建设宣传，社区挂点领导和第一书记带队夜巡，通过多种形式广泛开展宣传发动工作，平安建设“一感一度一率一评价”测评进入全区前列。切实加强“民呼我应”网格化建设，截至目前共办理保各类市长专线投诉 839 间，期限办理率达 100%。有序推进雪亮工程建设，已完成 2 个社区的视频全覆盖建设。进一步加强重点人员管控，落实“一人一专班”的包保管控措施，已救助并送治易肇事肇祸精神障碍患者 10 名，查到长期失控邪教人员 10 名。禁毒工作大力开展，戒断三年未复吸人员 373 人，社康人员 45 人，社戒人员 52 人。

**信访领域重大风险有效防控。**成立街道信访维稳工作领导小组，党政主要领导亲自挂帅。市区交办的 7 起积案均从实质上或程序性得到化解。各级交办信访件 160 起，全部及时调查回复。接待来访群众 347 起 561 人次，其中集访 5 批 101 人，缓解率 100%，满意率 98%以上。全年开展市、区领导大接访 10 次，共接访群众 22 批 31 人，缓解化解了一批尖锐矛盾，达到预期效果。控制进京非正常上访人数，大规模进京上访为零。

**安全生产及消防安全不放松。**制定出台安全巡查检查工作办法，定期巡查，责任到人。推进整改省、市、区级挂牌督办的重大安全隐患 4 处。开展铁路沿线安全隐患排查整治 16 次。组织 12 个社区组织居民群众 6000 余人，开展消防演练 79 场次；组织辖区 6 个重点单位开展了消防应急演练 37 场次；与派出所联合开展校园火灾疏散逃生演练、反爆恐应急处置演练 6 场次，参与学生 3000 余人。建立街道和社区安保队治安巡逻常态机制，目前由社区工作者发现并成功处理的初级火灾 10 起，涉命刑事案 1 起，有效防止了重大问题的发生。今年以来，全街共发生火灾 4 起，街道火灾发生数属全区较少街道之一。

### 三、自评结论

根据考核评分细则，我街道办事处 2019 年整体支出基本符合财务管理制度

和会计核算要求，财政资金的投入，对辖区内的社会治安综合治理、环境卫生、社会救济、计划生育、劳动就业、安全生产等工作和发展街道经济、制定街道经济发展规划，起到了保障作用。按照整体支出绩效评价指标体系对照打分，评价分值为 98 分，等级为优。

## 四、存在的主要问题

1、基层党建工作存在薄弱环节。社区党建工作标准化程度不高。部分社区书记、副书记缺乏党建引领全局的意识。对意识形态工作认识不系统不全面。开展意识形态工作方法不多、创新不够，意识形态领域正面宣传引导力度不够。

2、高质量发展需持续发力。部分重点企业税收下滑。葛洲坝集团、武汉市天然气公司、烟草硃口营销部 3 家纳税过亿的重点企业今年来税收持续负增长。重点行业 GDP 指标增长乏力。商贸业、服务业等行业重点企业今年以来增幅大幅下滑，导致行业总体水平不高。部分企业困难问题因涉及全区多个单位和部门，在协调解决过程中存在较大困难，一定程度上影响了服务企业工作开展。

3、城市管理与群众期待还存在差距。城市管理工作精细化、常态化、长效化有待提高。群众参与意识不强，垃圾分类和河长制工作推进缓慢。

4、社会治理工作需继续加强。汉水桥街属于老旧城区，基础设施薄弱，消防及安全隐患仍然突出，整治难度较大。群众平安创建知晓率和参与率不高，平安建设宣传力度需进一步提高。带有倾向性的上访群体依然存在较大的风险，稳定问题依然突出。

## 五、改进措施和有关建议

- 1、进一步强化党建引领；
- 2、进一步优化营商环境；
- 3、进一步推动高质量发展；

- 4、进一步落实城市精细化管理；
- 5、进一步发展公共服务事业；
- 6、进一步夯实社会治理基础。

## **六、2019 年度单位整体绩效自评表**

# 2019 年度汉水桥街道办整体支出绩效自评表

填报日期： 2020-08-25

总分 98

项目名称	硤口区人民政府汉水桥街道办事处				
基本支出总额	1,497.73 万元		项目支出总额	3,126.76 万元	
预算执行情况 (万元) (20分)		预算数(A)	执行数(B)	执行率 (B/A)	得分
	部门整体支出总额	4,624.49 万元	4,624.49 万元	100	20
目标：以绩效管理为抓手，协调推进“四个全面”战略布局，在建设现代科创智城、美丽生态硤口中担当新使命，展示新行动，呈现新风貌。					
一级指标	二级指标	三级指标	年初目标值	实际完成值	得分
产出指标	数量指标 (10分)	招商引资、税收、区域经济、重点工作、重点项目、城市管理等工作按计划完成	辖区职责范围内的重要工作项目按计划完成	100%	10
	质量指标 (10分)	按照区委、区政府的要求确保各项工作按质按量圆满完成	达到区委、区政府工作要求	100%	10
	时效指标 (10分)	各项工作按年初计划和安排有序推进，做到有要求、有举措、有落实、有成效。	按工作进度完成	100%	8
	成本指标 (10分)	按2018年结算的支出情况及2019年的工作任务，在确保工作任务和目标完成的前提下安排经费	控制在预算范围内	100%	10
效益指标	经济效益指标 (10分)	保障辖区内经济和社会事务各项工作的顺利开展，使辖区内有一个良好的投资环境，保障招商	完成区下达的各项经济目标任务	100%	10

		引资工作的圆满完成及各项经济指标的圆满完成。			
	社会效益指标 (10分)	提升政府执行力, 打造诚信政府、高效政府、亲民政府和服务政府, 促进政府职能转变	社会各项事务稳步发展	100%	10
	生态效益指 (10分)	改善空气质量、全面推行河湖长制达标	辖区内各项事务均衡发展	100%	10
	可持续影响指标 (10分)	加快建设, 实现经济、社会的跨越式发展	经济及社会各项事务的发展有可持续性	100%	10
总分					97.8
<p>备注:</p> <p>1. 预算执行情况口径: 预算数为调整后财政资金总额(包括上年结余结转), 执行数为资金使用单位财政资金实际支出数。</p> <p>2. 定量指标完成数汇总原则: 绝对值直接累加计算, 相对值按照资金额度加权平均计算。定量指标计分原则: 正向指标(即目标值为<math>\geq X</math>, 得分=权重*B/A), 反向指标(即目标值为<math>\leq X</math>, 得分=权重*A/B), 得分不得突破权重总额。定量指标先汇总完成数, 再计算得分。</p> <p>3. 定性指标计分原则: 达成预期指标、部分达成预期指标并具有一定效果、未达成预期指标且效果较差三档, 分别按照该指标对应分值区间 100-80%(含 80%)、80-50%(含 50%)、50-0%合理确定分值。汇总时, 以资金额度为权重, 对分值进行加权平均计算。</p> <p>4. 基于经济性和必要性等因素考虑, 满意度指标暂可不作为必评指标。约束性指标以负数记分。</p>					